

**UNIVERSIDAD NACIONAL
SISTEMA DE ESTUDIOS DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GERENCIA DE LA SEGURIDAD
ALIMENTARIA Y NUTRICIONAL**

**Fortaleciendo la Seguridad Alimentaria Nutricional de la
población de Camasca, Intibucá, Honduras mediante una Mesa
SAN liderada por el gobierno local**

Tiburcio Santiago Vásquez Díaz

**Trabajo Final de Graduación sometido a conocimiento de la
Comisión Asesora de Investigación y Trabajos finales de graduación del Programa de
Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional para optar al grado y
título de Máster en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional**

Heredia, Costa Rica

Septiembre, 2023

Aprobación del Trabajo Final de Graduación

El presente Trabajo Final de Graduación fue aceptado por la Comisión Asesora de Investigación y Trabajos finales de graduación del Programa de Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Escuela de Ciencias Agrarias de la Facultad de Ciencias de la Tierra y el Mar de la Universidad Nacional, Costa Rica, como requisito formal para optar por el grado de Máster en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional.

MIEMBROS DEL TRIBUNAL EXAMINADOR

Dr. Leonardo G. Granados Rojas
Coordinador de la Maestría en Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional

Mally Vásquez Carvajal
Tutora

MSc. Kattia Solano Leandro
Miembro de la Comisión Asesora

Dr. Gonzalo Galileo Rivas Platero
Miembro de la Comisión Asesora

Tiburcio Santiago Vásquez
Sustentante

Resumen

En el municipio de Camasca, Intibucá, Honduras, ubicado al sur de Intibucá, con una extensión territorial de 66.41 km² y está compuesto por 12 aldeas y 72 caseríos habitados principalmente por personas de la etnia Lenca. La población total asciende a 5,809 personas, distribuidas en 1,162 familias. En Camasca las causas de la InSAN son multidimensionales ya que desde el punto de vista de los pilares de la SAN se enfatizan las siguientes: a) Disponibilidad: la influencia de la sequía estacional en la limitación de la siembra y la reserva de alimentos, es un factor limitante para la SAN. Adicionalmente, muchos agricultores implementan prácticas agrícolas inadecuadas que impactan negativamente en la productividad. Se destaca el costo elevado de la materia prima y limitada o nula asistencia técnica; b) Acceso a los alimentos: se observa que, a pesar de la falta de diversidad en oportunidades de empleo, las familias deben enfrentar desafíos para generar ingresos suficientes y adquirir alimentos nutritivos; c) Consumo de alimentos: el municipio presenta problemas de acceso al agua y saneamiento; además se identifican desafíos en la promoción de una adecuada Educación Alimentaria y Nutricional (EAN), carencia de fogones mejorados y mal estado de las viviendas; d) Estabilidad, la carencia de enfoques preventivos en salud repercute en el estado nutricional de las familias, además se destaca la falta de implementación de políticas y estrategias nacionales de Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN) a nivel municipal.

En el ámbito local, los diferentes actores consultados priorizaron los siguientes problemas: a) carencia de políticas municipales para garantizar la SAN, b) duplicidad de acciones debido a la débil coordinación institucional, c) bajos rendimientos en granos básicos, d) agua de mala calidad, e) falta de formación en Educación Alimentaria y Nutricional, f) Inadecuado saneamiento básico y g) Débil legalización de organizaciones.

Para coadyuvar a la solución de esta problemática se enfatiza que es necesario fortalecer la SAN en el ámbito municipal para abordarla desde el gobierno local y así, mejorar las condiciones de vida de la población.

Este proyecto plantea contribuir con una serie de lineamientos para orientar la conformación de una mesa SAN en el municipio de Camasca, Intibucá, Honduras. La mesa de concertación permitiría identificar las necesidades específicas de la comunidad y diseñar estrategias adaptadas a la realidad local. La participación de diferentes sectores favorecería la asignación de recursos, así como la creación de soluciones integrales y la implementación de programas considerando aspectos como el acceso a agua potable, servicios de salud adecuados y la promoción de una alimentación balanceada. Además, la mesa de concertación podría monitorear y evaluar constantemente los avances, ajustando las estrategias según sea necesario para lograr resultados sostenibles a largo plazo.

Palabras clave: Camasca, Intibucá, Honduras, Lineamiento, Mesa de concertación, Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Abstract

In the municipality of Camasca, Intibucá, Honduras, the causes of Food and Nutritional Insecurity are multidimensional. From the perspective of the pillars of Food and Nutritional Security (FNS), the following aspects are emphasized: a) Availability: the influence of seasonal drought on planting and food reserves is a limiting factor for FNS. Additionally, many farmers implement inappropriate agricultural practices that negatively impact productivity. High raw material costs and limited or absent technical assistance are noteworthy; b) Access to food: despite a lack of employment opportunities, families face challenges in generating sufficient income to acquire nutritious food; c) Food consumption: the municipality faces challenges related to access to clean water and sanitation. Furthermore, there are issues with promoting adequate Food and Nutrition Education (FNE), the lack of improved stoves, and poor housing conditions; d) Stability: the lack of preventive health approaches affects the nutritional status of families. The absence of the implementation of national Food and Nutritional Security (FNS) policies and strategies at the municipal level is also notable.

At the local level, various stakeholders identified the following issues as priorities: a) lack of municipal policies to ensure FNS, b) duplication of actions due to weak institutional coordination, c) low yields in basic grains, d) poor water quality, e) lack of FNE training, f) basic sanitation, and g) organization legalization. To contribute to the solution of this problem, it is emphasized that strengthening FNS at the municipal level is necessary to address it through local government and thus improve the living conditions of the population.

This project aims to provide a set of guidelines to guide the establishment of a FNS board in the municipality of Camasca, Intibucá, Honduras. The consultation board would help identify the specific needs of the community and design strategies tailored to the local reality. The participation of different sectors would facilitate resource allocation, the creation of comprehensive solutions, and the implementation of programs considering aspects such as access to clean water, appropriate health services, and the promotion of a balanced diet. Additionally, the consultation board could continuously monitor and evaluate progress, adjusting strategies as needed to achieve sustainable long-term results.

Keywords: Camasca, Intibucá, Honduras, Guidelines, Consultation Board, Food and Nutritional Security.

Agradecimiento

Agradezco a Dios por ser el guía y darme las fuerzas necesarias para llegar a esta etapa de mi vida profesional.

A mi familia por la motivación y apoyo incondicional brindado durante todo este proceso formativo.

A la tutora Mally Vásquez Carvajal, por su paciencia, dedicación y todos los consejos brindados que sirvieron de motivación para culminar esta etapa.

Al doctor Galileo Rivas, por la transmisión de conocimientos que permitieron enriquecer el documento de proyecto.

A la Universidad Nacional de Costa Rica, por haberme dado la oportunidad de participar en este proceso formativo que será de gran utilidad para contribuir a mejorar la calidad de vida de las familias más vulnerables a través de la incidencia que se pueda realizar como profesional en los tomadores de decisiones.

Dedicatoria

El presente trabajo está dedicado a Dios, por guiar mis pasos y permitirme alcanzar las metas propuestas, a mi familia por toda la comprensión y apoyo incondicional que me brindan en todos los procesos de superación emprendidos.

Tabla de contenido

Resumen.....	iii
I. INTRODUCCIÓN	1
Caracterización y delimitación del problema.....	1
Segmentación del problema.....	1
Causas del problema.....	9
Antecedentes de la situación problemática.....	16
Identificación de alternativas de solución.....	21
II. JUSTIFICACIÓN.....	25
III. Marco teórico y conceptual	31
Concepto de Seguridad Alimentaria Nutricional.....	31
Pilares de la Seguridad Alimentaria Nutricional.....	32
Mesa técnica de concertación como herramienta para la Seguridad Alimentaria Nutricional.....	36
Consideraciones para el establecimiento y funcionamiento de una mesa técnica para la Seguridad Alimentaria Nutricional en el ámbito municipal.....	38
IV. ANÁLISIS DE SITUACIÓN.....	42
Análisis FODA para la viabilidad del proyecto	45
Marco jurídico y político del proyecto.....	50
V. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA.....	52
Procedimiento para la búsqueda de la información secundaria requerida para el análisis teórico-documental.....	52
Procedimiento para la búsqueda de la información primaria requerida para el análisis y formulación del proyecto.....	54
Procedimiento específico para el diagnóstico del problema concreto que se propondrá resolver mediante el diseño y formulación del proyecto.....	54
VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	55
VII. DISEÑO Y FORMULACIÓN DEL PROYECTO.....	58
Título del proyecto	58
Resumen Ejecutivo.....	58
Antecedentes de la situación problemática.....	59
Situación Inicial.....	59
El problema, causas y efectos.....	60
Antecedentes del contexto del proyecto	62
Descripción de los involucrados.....	63
Propuesta de solución	64
Objetivos del proyecto	64

Justificación del proyecto	65
Descripción del Proyecto	70
Modalidad de ejecución	70
Descripción entidad ejecutora	75
Aliados estratégicos en la implementación (organizaciones sociales vinculadas al proyecto, sea en lo financiero, en lo operativo u otros).	77
Productos y resultados	78
Monitoreo y Evaluación	79
Riesgos asociados y cómo se van a prever	81
Cronograma de actividades.	83
Presupuesto.	84
VIII. Bibliografía	85
IX. Anexos	92
Anexo 1. Involucrados y sus actividades, análisis de poder.	92
Anexo 2. Lineamientos para la conformación de la Mesa SAN.	93
Anexo 3. Guía para desarrollar el plan de trabajo de la Mesa SAN.	103
Anexo 4. Presupuesto para desarrollar Mesa SAN en Camasca, Intibucá, Honduras	107

Índice de Tablas

<i>Tabla 1. Identificación de causas que determinan la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Municipio de Camasca, Intibucá, según pilar de la SAN 2018.</i>	<i>11</i>
<i>Tabla 2. Priorización de problemas. Camasca, Intibucá. Honduras. 2018.</i>	<i>16</i>
<i>Tabla 3. Alternativas de solución identificadas mediante grupo focal con actores de la comunidad de Camasca, Intibucá, Honduras para el abordaje de los determinantes de la InSAN en la población. 2018.</i>	<i>21</i>
<i>Tabla 4. Análisis FODA para la alternativa de solución identificada. 2018.</i>	<i>46</i>

Índice de Figuras

<i>Figura 1. Actores que participan en procesos de Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de Camasca, Intibucá, Honduras. 2018.....</i>	<i>7</i>
<i>Figura 2. Árbol de causas y consecuencias a problemas identificados por actores sociales de la comunidad de Camasca, Intibucá, Honduras. 2018.</i>	<i>15</i>
<i>Figura 3. Proceso para establecer una mesa técnica para la SAN en el ámbito municipal, según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.</i>	<i>39</i>

Lista de abreviaturas

AJAMCA: Asociación de Juntas Administradoras del municipio de Camasca

COCEPRADII: Comité Central Pro-Agua y Desarrollo Integral de Intibucá

COMAS: Comisión Municipal de Agua y Saneamiento

DEL: Desarrollo Económico Local

DICTA: Dirección de Ciencia Tecnología Agropecuaria

ENSAN: Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y nutricional

FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

FHIS: Fondo Hondureño de Inversión Social

FODA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas

InSAN: Inseguridad Alimentaria y Nutricional

JICA: Agencia de cooperación Internacional de Japón

Mesa SAN: Mesa de Seguridad Alimentaria Nutricional

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible

OMM: Oficina Municipal de la Mujer

OMS: Organización Mundial de la Salud

OPS: Organización Panamericana de la Salud

PDM: Plan de Desarrollo Municipal

PIMA: Plan de Inversión Municipal Anual

POA: Plan Operativo Anual

PyENSAN: Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional

SAN: Seguridad Alimentaria y Nutricional

SEDIS: Secretaría de Desarrollo e Inclusión Social

UMA: Unidad de Medio Ambiente

UNICEF: Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia

UNJ: Unidad de Niñez y Juventud

UP: Unidad de Producción

USAID: Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

UTM: Unidad Técnica Municipal

UTSAN: Unidad de Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

I. INTRODUCCIÓN

Caracterización y delimitación del problema

Segmentación del problema.

El concepto de "Inseguridad Alimentaria y Nutricional" (InSAN) se ha introducido para definir la condición de aquellos individuos que carecen de acceso constante a una cantidad adecuada de alimentos seguros y nutritivos que satisfagan sus requerimientos diarios de energía y sus preferencias alimenticias, con el fin de mantener un estilo de vida activo y saludable (según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura [FAO], 2011, p. 2).

Esta idea va más allá de “simple hambre”, porque además tiene de forma intrínseca la malnutrición, así como la incapacidad de asegurar una alimentación adecuada y justa, adaptada a las diferentes culturas.

Desde el inicio de la pandemia por la COVID-19, los conflictos por tierras, las guerras y la crisis económica, han contribuido al aumento significativo de esta problemática. En el año 2022, más de 250 millones de personas en 58 países fueron afectadas, lo que representa un incremento del 66% en comparación con el periodo comprendido entre 2020 y 2022, y un aumento del 22.1% en comparación con el periodo entre 2016 y 2019. Estas cifras reflejan una de las tasas más altas de los últimos 7 años en términos de personas que viven en una situación de inseguridad alimentaria y nutricional aguda (Global Report on Food Crises [GRFC], 2023, pp. 11-16, 19-20).

La inseguridad alimentaria y nutricional presenta diferentes niveles de gravedad, los cuales son medidos utilizando la Escala de Experiencia de Inseguridad Alimentaria (FIES) propuesta por la FAO. Esta escala propone tres niveles (FAO *et al.*, 2023, pp. 13-17):

- Leve: (incertidumbre acerca de la capacidad de obtener alimentos),

- Moderada: (riesgo en la calidad y variedad de los alimentos, así como una reducción en su cantidad) y
- Grave: (ausencia de consumo de alimentos durante un día o más).

Durante el 2020, en América Latina y el Caribe, la InSAN grave afectó a 92,8 millones de personas, lo que representa un aumento de 27,5 millones en comparación con el año 2019. Entre los años 2014 y 2020, el número de personas que experimentan InSAN grave casi se duplicó, pasando de 47,6 a 92,8 millones, lo que equivale a un incremento del 95% (GRFC, 2023, p. 10). Aunque la InSAN afecta a toda la población en general, en el año 2020 las mujeres representaron el 41,8%, en comparación con el 32,2% de los hombres, lo que implica un aumento del 23% en mujeres (GRFC, 2023, pp. 12-18).

Durante el 2022, se realizaron análisis exhaustivos en los 18 departamentos de Honduras, considerando una población estimada de 9.6 millones de habitantes según proyecciones del Instituto Nacional de Estadística (INE). La Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN) estimó que, durante el periodo de junio a agosto del 2022, aproximadamente 6.3 millones de personas en Honduras se encontraban en peligro de InSAN, lo que representaba un alarmante 66.3% de la población. La mayoría de los departamentos del país estaban en la fase de crisis, con mayores niveles de InSAN en Gracias a Dios (43%), Lempira (32%) y La Paz (30%) (Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y Nutricional de la Región del SICA [PROGRESAN-SICA], 2022, pp. 2-4).

La pandemia por la COVID-19, agravó la InSAN en el país, trayendo consigo la afectación de un estimado de 3.7 millones de personas en el territorio y a 2.6 millones en situación de crisis o emergencia alimentaria, entre junio y agosto de 2022.

Las medidas de mitigación, como las restricciones en la movilización de personas y mercancías, generaron una limitación en el acceso a los lugares de trabajo, los mercados y el

comercio transfronterizo, esto trajo como resultado la disminución de los ingresos y pérdida de empleo en los hogares hondureños. Además, los precios de los alimentos aumentaron debido a los mayores costos en las cadenas de suministro a nivel internacional, lo que afectó también, su poder adquisitivo. Por otro lado, los huracanes Eta e Iota, también afectaron los medios de vida de la población rural, exacerbando la InSAN durante la pandemia, ya que las pérdidas por reducción de superficie cosechada alcanzaron el 91%, principalmente en los cultivos de frijol, banano, café, plátano y caña de azúcar (Banco Interamericano de Desarrollo [BID], 2021, p. 24).

En términos generales, el 28% de la población total de Honduras, que equivalente a 2.6 millones de personas, se encuentra en situación de InSAN severa, lo que representa un aumento en comparación con las estimaciones anteriores. Los departamentos más afectados son Gracias a Dios, Lempira y La Paz, donde se producen granos básicos y café. Lo anterior se traduce en altos niveles de desnutrición en el país, en especial de tipo crónico, que para el año 2021, llegó a representar un 19% de los niños menores de cinco años ubicados predominantemente en el corredor seco. De ese porcentaje, el 4% presentaba desnutrición crónica severa (BID, 2022, pp. 42-46).

El trabajo por realizar se ubica específicamente en el Municipio de Camasca que se describirá a continuación.

Municipio de Camasca

El municipio de Camasca se ubica al sur de Intibucá, con una extensión territorial de 66.41 km² y está compuesto por 12 aldeas y 72 caseríos habitados principalmente por personas de la etnia Lenca. La población total asciende a 5,809 personas, distribuidas en 1,162 familias.

Según el Plan de Desarrollo Municipal (PDM) de 2017 (Municipalidad de Camasca, 2017, pp. 15-30), el 63% de estas familias se encuentra en situación de inseguridad

alimentaria, lo que equivale a 731 familias. Los principales factores asociados con la pobreza en los hogares son: los bajos ingresos y la baja productividad, incluyendo la falta de acceso a una diversidad de materias primas para cultivos.

Desde la perspectiva de los pilares de la Seguridad Alimentaria Nutricional (SAN), el Municipio de Camasca se caracteriza por:

- *Disponibilidad de alimentos.*

Este municipio presenta una topografía irregular que varía desde los 140 metros sobre el nivel del mar hasta los 1092 metros sobre el nivel del mar. Las familias se dedican principalmente a la agricultura de subsistencia, lo que ha llevado a que el municipio tenga un déficit de granos básicos. Los cultivos predominantes son el maíz, el frijol y el maicillo. En el cultivo de maíz, se obtienen rendimientos promedio de 12 quintales por manzana, esto implica que una familia de 5 a 8 miembros sólo tendría suficiente maíz para consumir durante 5 meses, considerando que en promedio consumen 28 quintales al año. En el caso del frijol son 4 quintales por manzana esto significa que una familia tendría una reserva de frijol para alimentarse durante 8 meses, ya que en promedio consumen 6 quintales al año y en el maicillo son 8 quintales por manzana. Esto provoca que las familias solo tengan suficiente grano para alimentarse durante 5 meses.

Lo expuesto demuestra la poca disponibilidad de dos granos fundamentales y tradicionales en la dieta de los habitantes de la comunidad de Camasca, lo cual podría traer un impacto significativo en la SAN de los habitantes de esta comunidad, en especial en el estado nutricional de población infantil (FAO, 2015, p.15).

- *Acceso a los alimentos.*

La situación de ingresos económicos es preocupante en la zona. Se ha logrado determinar que al menos el 63% de las familias se encuentran en extrema pobreza. Un

dato alarmante es que el 71.5% de los hogares tienen un ingreso diario inferior a un dólar, lo cual los sitúa por debajo de la línea de pobreza.

En este contexto, la principal actividad económica en la zona es la producción agrícola; sin embargo, se ha logrado determinar que de esta producción solamente se destina un bajo porcentaje a la comercialización. Esta realidad refleja la falta de oportunidades que les permita a las familias, especialmente a las que se encuentran bajo la línea de pobreza, mejorar sus condiciones de vida y superar dicha condición (Universidad Nacional Autónoma de Honduras [UNAH], 2022, pp. 17-18). También mencionar que ante esta problemática las familias se dedican a la producción de especies menores (aves), para el consumo y un porcentaje para comercializar generando ingresos que les permita comprar algunos alimentos necesarios en su alimentación.

- *Consumo de alimentos.*

La alimentación de las familias en Camasca presenta exceso de carbohidratos, azúcar y sodio, con altas deficiencias de proteína, hierro, calcio y vitamina C, esto se refleja en deficiencias nutricionales y manifestaciones metabólicas vinculadas a sobrepeso. Los alimentos consumidos por más del 50% de los hogares son el café, tortilla de maíz, arroz, frijoles y pan (Hernández *et al*, 2019, pp. 4-5). Esta información es similar a la reportada por Organización Panamericana de la Salud [OPS] e Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá [INCAP], 2011 pp. 10-12) donde se incluyen a parte de los alimentos ya mencionados, panela y pastas. En una baja proporción se agregan verduras, frutas, raíces y tubérculos.

- *Utilización biológica de alimentos.*

Al respecto, si bien es cierto el 74% de las familias tienen acceso a agua potable, es importante destacar que esta no es completamente apta para el consumo debido a la

contaminación de las fuentes primarias. Esto se traduce en un riesgo para la salud de las personas, ya que no disponen del suministro de agua seguro y de calidad.

Adicional a esto, se sabe que el 41% de los hogares carece de sistemas de eliminación de excretas (UNAH, 2022, p. 3). Ambos factores en conjunto pueden ser los detonantes y agravantes de enfermedades alimentarias, que su vez, generan un gran impacto en el estado nutricional de las personas, considerando que, en el municipio de Camasca, el 48.2% de los menores de 5 años padece desnutrición crónica, por lo tanto es una población que si no recibe el abordaje requerido de forma oportuna, traerá como consecuencia diversos problemas en su crecimiento y desarrollo, la baja en la productividad en etapas de vida posterior y por ende, un gran impacto a nivel social y económico en la seguridad social.

En Camasca, así como en otras latitudes internacionales, el problema de la desnutrición coexiste con condiciones como la obesidad, la cual está presente en el 14.8% de los menores de 5 años, lo cual es reflejo de una alimentación desequilibrada y poco saludable.

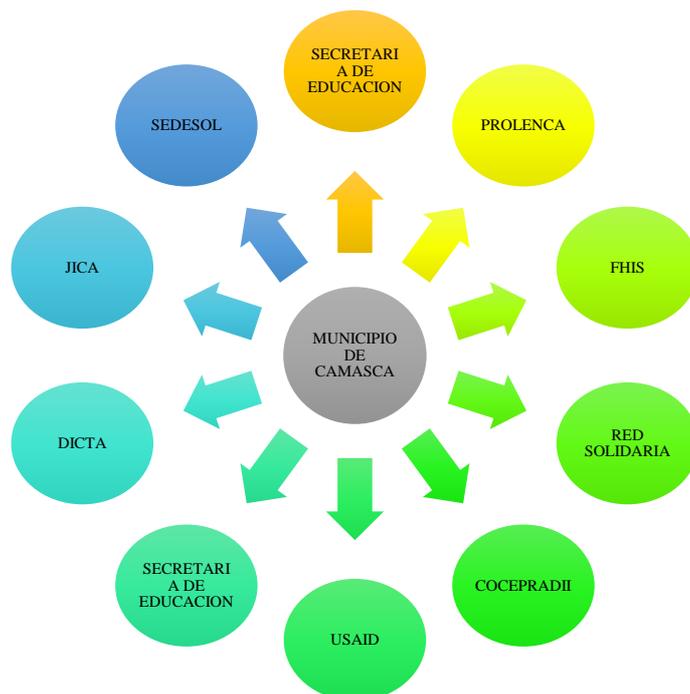
- *Estabilidad.*

En la comunidad de Camasca existe una serie de organizaciones que tienen a su cargo el abordaje de distintos determinantes de la SAN; no obstante, a la fecha no existe una adecuada integración, ni coordinación entre sus acciones, que hayan favorecido soluciones integrales y holísticas a las causas de los determinantes de la InSAN en este municipio (Municipalidad de Camasca, 2017, pp.10-11).

En el municipio de Camasca, desde el año 2000, ha habido un aumento significativo en la presencia de organizaciones no gubernamentales que buscan mejorar las condiciones de SAN. A partir de un grupo focal realizado con actores vinculados a la SAN en Camasca, Intibucá como parte del Trabajo Final de Graduación, se logró determinar la presencia de 10

actores externos, los cuales en la actualidad están llevando a cabo diversos proyectos enfocados en la implementación de acciones que den atención a los problemas que afectan a la población vulnerable (Figura 1).

Figura 1. *Actores que participan en procesos de Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de Camasca, Intibucá. Honduras. 2018.*



Nota:

SEDESOL= Secretaría de Desarrollo Social, desarrolla acciones en el pilar de acceso.

DICTA= Dirección de Ciencia y Tecnología Agrícola, desarrolla acciones en el polar de disponibilidad.

FHIS= Fondo Hondureño de Inversión Social, desarrolla acciones en el pilar de acceso y consumo.

COCEPRADII= Comité Central Pro-Agua y Desarrollo Integral de Intibucá, desarrolla acciones en el pilar de disponibilidad, acceso, consumo y utilización.

JICA= Agencia de Cooperación del Japón, desarrolla acciones en el pilar de acceso.

USAID= Agencia de Cooperación de los Estados Unidos, desarrolla acciones en el pilar de disponibilidad, acceso, consumo y utilización.

PROLENCA= desarrolla acciones en el pilar de disponibilidad y acceso.

Secretaría de Educación= desarrolla acciones en el pilar de consumo.

Secretaría Salud= desarrolla de acciones en el pilar de consumo.

Red Solidaria= Desarrolla acciones en el pilar de disponibilidad y acceso.

Fuente: Elaboración propia a partir de grupo focal con actores vinculados a la SAN en Camasca, Intibucá. 2018

Estos actores se articulan al municipio de forma independiente y con acciones específicas reglamentadas por sus planes operativos de intervención.

En cuanto al gobierno local de Camasca, para atender los enfoques de SAN dispone de:

- Unidad Técnica Municipal la que coordina de forma global todas las dependencias internas de la municipalidad.
- Unidad Municipal de Ambiente (UMA): su función principal es supervisar el cumplimiento de las leyes generales y especiales relacionadas con el saneamiento básico y la contaminación del agua, aire y suelo. Adopta un enfoque de manejo participativo de microcuencas comunales para proteger el entorno natural.
- Unidad de Producción: es responsable de capacitar y brindar asistencia técnica a los productores del municipio en metodologías, tecnologías y buenas prácticas amigables con el medio ambiente.
- Oficina Municipal de la Mujer (OMM): tiene como función transferir capacidades y brindar asistencia técnica para el desarrollo integral de las mujeres y sus organizaciones en el municipio, promoviendo la igualdad de género y el empoderamiento femenino.
- Niñez y Juventud: contribuye al desarrollo de un movimiento social a favor de la niñez y la adolescencia, buscando incidir en la formulación y aplicación de políticas públicas que promuevan su bienestar y desarrollo integral.
- Tesorería: encargada de recaudar, custodiar y administrar los fondos municipales, además de agilizar los procesos de cotización y adquisición de bienes y servicios necesarios para la ejecución de proyectos en beneficio de la población del municipio.

- Un departamento de Desarrollo Económico Local que lidera acciones para dinamizar la economía local de las familias a través de la consolidación de instancias financieras locales y emprendimientos que contribuyan a mejorar los ingresos económicos de las familias para adquirir los productos que no se producen.

Para el éxito de estas dependencias municipales es fundamental la articulación y complementariedad que debe de existir entre ellas y la claridad de sus planes operativos anuales derivados del Plan de Desarrollo Municipal y así coordinar con los diferentes actores presentes en el municipio.

Actualmente, se están llevando a cabo 10 proyectos auspiciados por 10 organizaciones no gubernamentales, orientados a la mejora de la SAN en la zona.

Sin embargo, la ausencia de un espacio de concertación para que las organizaciones locales, públicas y privadas logren coordinar acciones para atender la población vulnerable, ha generado duplicidad en los proyectos dirigidos a las familias y ha limitado la cobertura de dicha población. El municipio ha desarrollado acciones y contactos con los diferentes actores de forma individual, sin embargo, considera que una plataforma de concertación sería la mejor opción para coordinar acciones conjuntas y evitar la duplicidad de estas en el territorio.

Causas del problema

A fin de identificar los principales problemas de la INSAN, en el municipio de Camasca y sus determinantes, se llevó a cabo una entrevista individual, con los actores sociales claves

La información recopilada a partir de dichas entrevistas permitió identificar y describir una serie de causas que condicionan la InSAN en el municipio (Tabla 1).

Tabla 1. *Identificación de causas que determinan la Inseguridad Alimentaria y Nutricional en el Municipio de Camasca, Intibucá, según pilar de la SAN 2018.*

Pilar de la SAN	Causas	Descripción y análisis
Disponibilidad de alimentos	Sequia estacional	La escasez de lluvias (sequia estacional) por tiempos prolongados limita el tiempo para siembra y cultivo por la resequedad del suelo, restringiendo el periodo de reserva de grano a las familias, para poder alimentarse durante todo año.
	Prácticas ancestrales inadecuadas.	Hay implementación de prácticas agrícolas inadecuadas en la zona, como la quema de vegetación, el carrileo de rastrojos, la roturación de suelos en ladera y el uso de densidades de siembra inadecuadas. Estas prácticas están asociadas a bajos rendimientos de cultivos y tienen un impacto negativo en la productividad agrícola.
	Alto precios en insumos	El elevado costo de la materia prima necesaria para una producción exitosa representa un desafío significativo. Sin embargo, es posible abordar esta situación mediante una planificación adecuada y una gestión eficiente de los presupuestos por parte de los actores involucrados.
	Escasa asistencia técnica	En la década de los 90 se eliminó el sistema de extensión agrícola, que anteriormente era gestionado de manera focalizada por el gobierno central a través de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, quien es el responsable de liderar todo lo concerniente al tema productivo del país. Como resultado, los productores han tenido que realizar siembras con prácticas inadecuadas debido a la falta de asistencia técnica. No obstante, es alentador observar que diferentes actores, en sus presupuestos anuales, consideran la contratación de personal capacitado para brindar asistencia técnica a las familias productoras.
Acceso a los alimentos	Baja generación de empleo	La falta de diversidad en las oportunidades de empleo limita los ingresos económicos de la población, lo que a su vez reduce la capacidad de adquirir alimentos nutritivos para el consumo familiar. Según el Plan de Desarrollo Municipal (PDM), el 64.1% de la población se dedica a la producción agropecuaria con un ingreso per cápita menor a un dólar por día, lo cual las ubican por debajo de la línea de pobreza.
	Bajo nivel organizativo	La poca capacidad organizativa de las familias limita la participación en diferentes estructuras, sobre todo en el ámbito de instancias financieras locales como las cajas de ahorro y crédito. Al mejorar la organización financiera de las familias y promover el desarrollo de las MIPyMEs, se espera aumentar la capacidad económica de las familias y con ello, facilitar la adquisición de alimentos necesarios para su bienestar y una mejor SAN.
	Baja comercialización de excedentes de granos básicos	A raíz de la escasa producción de cultivos fundamentales, las familias se deben enfrentar a diversos desafíos para generar ingresos adecuados que les permitan adquirir alimentos que no pueden cultivar. Esta problemática se intensifica por la ausencia de oportunidades para vender sus excedentes y obtener ingresos adicionales. Indistintamente de los rendimientos obtenidos en sus cultivos, las familias siempre buscan comercializar para poder adquirir lo que les falta, a pesar de saber que sacrifican sus reservas alimenticias en el

Pilar de la SAN	Causas	Descripción y análisis
		proceso.
	Vías de acceso en mal estado	Las carreteras terciarias que conectan al municipio y a las diferentes comunidades se encuentran en mal estado, lo que representa un obstáculo para el traslado de productos e insumos agrícolas y limita las oportunidades de comercialización en los mercados municipales o regionales.
Consumo de los alimentos	Mala calidad del agua para consumo	El agua en las comunidades del municipio se encuentra comprometida en su calidad debido al uso de agroquímicos y la contaminación causada por las excretas humanas en las zonas de recarga de las microcuencas, lo que la vuelve inadecuada para el consumo humano. Además, la situación de escasez de agua se agrava debido a la deforestación y la quema de áreas cercanas a las fuentes de agua. A nivel nacional existe una ley marco que protege las zonas productoras de agua y vela por su calidad. Sin embargo, su aplicación por parte del gobierno municipal se enfrenta a dificultades debido a la presencia de asentamientos y áreas de trabajo de larga data en las zonas de las microcuencas.
	Inadecuada Educación Alimentaria Nutricional (EAN)	Las agresivas campañas publicitarias que promueven el consumo de alimentos inadecuados tienen un impacto negativo en la nutrición de las familias del municipio. Es fundamental abordar esta problemática mediante el fortalecimiento de la Educación Alimentaria Nutricional en todos los ámbitos de la educación básica. En la actualidad todas las familias tienen acceso a dispositivos con conexión a internet.
	Carencia de Fogones mejorados	La construcción y mejora de los fogones tradicionales a eco fogones* representa una contribución significativa tanto para las familias como para el medio ambiente. Al utilizar menos leña en estos fogones, se reduce la producción de hollín, lo que beneficia el entorno natural. De acuerdo con el Plan de Desarrollo Municipal (PDM) de 2017, el 100% de las familias disponen de fogones tradicionales para la preparación de alimentos. Por lo tanto, la transición hacia eco fogones podría tener un impacto positivo en todas las familias de la comunidad.
Utilización biológica de los alimentos	Mal estado de viviendas	Según datos proporcionados por la Municipalidad de Camasca en el año 2015, el 62% de las viviendas en el municipio se encuentran en condiciones inadecuadas, caracterizadas por pisos de tierra, paredes y techos en mal estado. Esta situación representa un desafío significativo para las familias, ya que una vivienda adecuada, es fundamental para garantizar su bienestar y calidad de vida. Es importante destacar que la totalidad de la población de Camasca pertenece a la etnia lenca, y en los planes operativos comunales, la mejora de las condiciones de vivienda es una demanda prioritaria de las familias hacia el gobierno local.
	Inadecuado saneamiento básico	La contaminación generada por los residuos sólidos, aguas residuales y excretas representa una seria amenaza para la salud de la población, debido a que, en las zonas de recarga de las microcuencas, se ubican las viviendas de las familias y sus áreas de trabajo. El 74% de las viviendas no disponen de un sistema de reciclaje de aguas residuales (Municipalidad de Camasca, 2015), lo que contribuye a la presencia de enfermedades

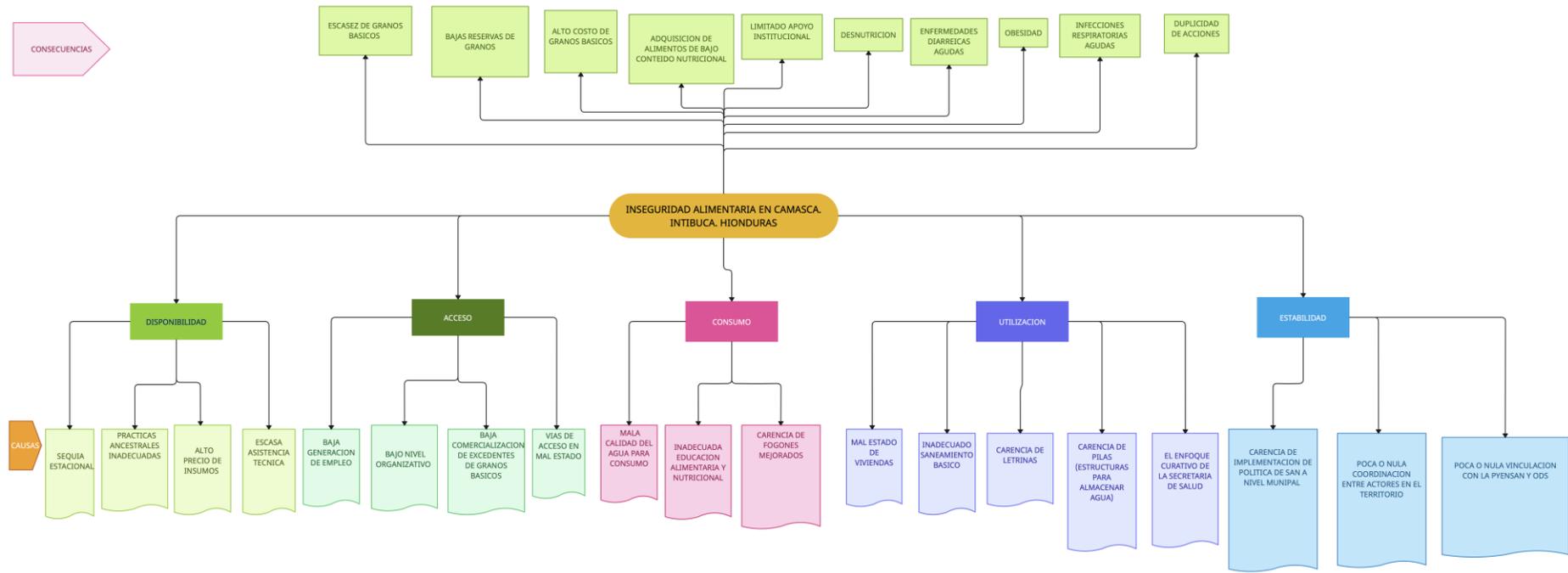
Pilar de la SAN	Causas	Descripción y análisis
		producidas por mosquitos.
	Carencia de letrinas	El 45% de la población del municipio, no dispone de ningún sistema de eliminación de excretas (Municipalidad de Camasca, 2017), lo cual incrementa los riesgos de enfermedades diarreicas agudas en la población infantil, debido a que realizan sus necesidades fisiológicas al aire libre, contribuyendo con esto a la contaminación ambiental y del agua para consumo.
	Carencia de pilas (estructuras para almacenar agua)	En el municipio, el 26% de la población carece de una pila de almacenamiento de agua, según datos proporcionados por la Municipalidad de Camasca en 2015. Esto se debe a que obtienen su suministro de agua de pozos, llaves públicas y reservorios de aguas pluviales. La escasez de recursos económicos impide que las familias dispongan de una estructura de almacenamiento de agua, lo que limita el proceso de asegurar la inocuidad del agua a nivel de hogar.
	El enfoque curativo de la Secretaría de Salud	Por varias décadas, el gobierno de Honduras, a través de la Secretaría de Salud, ha seguido principalmente un enfoque curativo en lugar de preventivo, lo que ha limitado la capacidad de las familias para mejorar su consumo de alimentos nutritivos. Es crucial promover un cambio hacia un enfoque preventivo para abordar de manera efectiva la triple carga de la malnutrición, en el municipio. Aunque la Secretaría de Salud dispone de recurso humano de tipo promotores de salud, cuya responsabilidad es educar a la población, lamentablemente, no se han enfocado adecuadamente en esta labor y han priorizado principalmente las campañas de vacunación.
Estabilidad	Carencia de implementación de la Política de Seguridad Alimentaria y Nutricional a nivel municipal	A nivel nacional, el país cuenta con una Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PyENSAN). Sin embargo, a nivel municipal, se carece de una estrategia de implementación que operativice adecuadamente dicha política establecida por el gobierno central. Es fundamental realizar un alineamiento de los ejes temáticos del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) con los lineamientos de la PyENSAN. De esta manera, se podrá dar una respuesta efectiva a la política, ya que su ejecución debe realizarse con los mismos fondos designados por el gobierno central, a los gobiernos locales. No hay un fondo adicional disponible, por lo que la coordinación y el aprovechamiento óptimo de los recursos son clave para llevar a cabo la estrategia de SAN a nivel local.
	Poca o nula coordinación entre actores presentes en el territorio	En el municipio, existe una falta de un espacio de articulación de actores que facilite la coordinación y sincronización de sus actividades planificadas con contenido presupuestario, en beneficio de la población vulnerable. Esto ha ocurrido por los siguientes elementos: desconocimiento de la responsabilidad de los gobiernos locales, desinterés de los actores en la coordinación, intervenciones directas de los cooperantes sin involucrar al gobierno local, políticas y estrategias divergentes, falta de colaboración y comunicación, ausencia de instrumentos jurídicos, protagonismo excesivo de algunos

Pilar de la SAN	Causas	Descripción y análisis
		actores, visión limitada del personal técnico, falta de institucionalización de políticas y programas, y bajo nivel educativo del personal técnico. Esto ha llevado a la duplicidad de acciones dirigidas a las familias vulnerables, lo que disminuye la eficiencia y eficacia de los esfuerzos y en el uso de los recursos. Se hace necesario establecer un espacio de integración, con acciones holísticas entre los distintos actores involucrados, de manera que se evite la superposición y se logre una mayor cobertura de la población vulnerable.
	Poca o nula vinculación con la Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PYENSAN) y ODS con los ejes temáticos del Plan de Desarrollo Municipal (PDM)	En el ámbito municipal, se observa una carencia de vinculación entre el accionar municipal, los 16 ejes temáticos, los 11 lineamientos estratégicos de la PyENSAN y los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El Gobierno de Honduras, a través de la Secretaría de Planificación, está trabajando en la elaboración de un documento que exija a los gobiernos locales, responder de manera efectiva a los ODS y a los lineamientos de la PyENSAN. Esta iniciativa busca fortalecer la implementación de políticas y estrategias que fomenten la SAN, así como el desarrollo sostenible a nivel municipal.

*Ecofogones: estructura utilizada para la cocina que tiene una cámara de combustión de barro, una cámara aislante de arcilla y una chimenea para la salida del humo; la combustión por la quema de leña
Fuente: Elaboración propia a partir de grupo focal realizado con distintos actores presentes en Camasca, Intibucá. 2018.

Con base en los datos recolectados a partir de las entrevistas individuales realizadas a los diferentes actores del municipio, se definió un árbol de causas y consecuencias de los problemas referidos por dichos actores y que se exponen en la figura 2.

Figura 2. *Árbol de causas y consecuencias de la INSAN identificados por actores sociales de la comunidad de Camasca, Intibucá, Honduras. 2018.*



Fuente: Elaboración propia a partir de entrevistas individuales a diferentes actores presentes en la comunidad de Camasca. 2018.

A partir de las causas identificadas por los actores sociales ante el problema de inseguridad alimentaria y nutricional de la comunidad de Camasca, Intibucá, se lleva a cabo un grupo focal con diferentes actores que inciden en la SAN en el ámbito municipal, mediante el cual se logran analizar y priorizar las situaciones que requieren ser abordadas para mejorar la condición de InSAN de la población (Tabla 2).

Tabla 2. Priorización de problemas. Camasca, Intibucá. Honduras. 2018.

No	Problema priorizado	Calificación de la priorización*
1	Carencia de políticas municipales para garantizar la SAN.	3
2	Duplicidad de acciones debido a la débil coordinación institucional.	3
3	Bajos rendimientos en granos básicos.	2
4	Agua de mala calidad.	2
5	Formación en Educación Alimentaria y Nutricional.	2
6	Saneamiento básico	1
7	Legalización de Organizaciones (Cajas de ahorro y crédito, MIPYMES)	1

*La numeración corresponde a: 3 = muy importante; 2= medianamente importante y 1= poco importante
Fuente: Elaboración propia a partir de resultados de grupo focal con actores que participan en el tema SAN en Camasca. 2018

Antecedentes de la situación problemática

Experiencias a nivel regional.

En Nicaragua, la implementación de procesos de intervención municipal, evidenciaron que el gobierno municipal fue esencial en el modelo de Intervención Municipal en SAN logrando la Ordenanza Municipal de SAN, continuidad en distintos gobiernos y formación de la Unidad Técnica de SAN. La promotoría comunitaria se enfocó en fortalecer relaciones internas en grupos de interés, aunque algunos avanzaron más, lo que podría causar desintegración sin atención constante. La participación comunitaria generó soluciones compartidas y compromiso, impulsando el desarrollo territorial. La responsabilidad y disposición al cambio fueron claves para el éxito, al igual que los centros de acopio y ferias

de SAN que permitieron a familias comprar alimentos asequibles y fomentaron el intercambio entre productores y consumidores (FAO, 2011, pp. 50-60).

En Ecuador, una estrategia nacional respaldada por la Constitución contribuyó a la reducción de la prevalencia de la desnutrición crónica en niñas y niños menores de 5 años, del 26% en 2010 al 22% en 2012, mediante la colaboración entre diferentes entidades y el compromiso de los Gobiernos Locales. Dicha estrategia incluyó la creación de pequeños huertos familiares para cultivar alimentos saludables y la cría de animales menores para obtener proteínas. Además, se combinó con servicios de atención médica, programas de desarrollo infantil, acceso a bonos de desarrollo humano y educación. (Vega et al. 2022, pp. 390-392).

En la formulación del plan de SAN en Caldas, Colombia, hubo una participación amplia de actores institucionales que se basó en una comprensión profunda de la InSAN. Se estableció una sólida base organizativa sin necesidad de respaldo legal debido al compromiso entre los participantes, la cual sigue funcionando y ha demostrado transformaciones sociales y resultados efectivos en políticas públicas. La Red SAN propuso que todos los actores institucionales trabajaran juntos en beneficio de una causa social, sin importar su nivel de contribución, con el objetivo de lograr resultados conjuntos, pasando de la intersectorialidad y la articulación a una implementación efectiva, con planificación, roles definidos, intercambio de información y recursos, y motivación tanto para instituciones como para personas involucradas (Cañón, 2017, p. 64).

En la implementación de proyectos de SAN en el municipio de Araçuaí, Brasil; se destaca un ejemplo de promoción de relaciones multisectoriales a través de la Secretaría Municipal de Desarrollo Económico Sostenible. Esta entidad ejecuta los proyectos aprobados en el Consejo Municipal de Desarrollo Rural con el respaldo de dos instituciones, ASSOCIAR y Cáritas Diocesana. Estos proyectos se han originado a partir de tres programas

nacionales del Ministerio de Desarrollo Social y Lucha contra el Hambre (MDS): el Programa de Adquisición de Alimentos (PAA), el Banco de Alimentos y la Cocina Comunitaria. Lo que resulta interesante en este contexto es la adaptación de la implementación de estos programas a las condiciones locales. Esto implica una reconsideración de los programas federales y, al mismo tiempo, fomenta la descentralización de los sistemas de seguridad alimentaria. La creación de condiciones para que estos programas puedan replicarse a nivel local fortalece la idea de construir y promover sistemas locales de SAN (Burlandy et al. 2006, p.10).

En el marco del proceso de revisión de literatura y consultas virtuales estas son la únicas experiencias a nivel regional encontradas, que se vinculan a la propuesta de proyecto.

Experiencias a nivel local

A nivel del territorio se han implementado diversas iniciativas a lo largo del tiempo, para solventar la situación de InSAN. A continuación, se expone un resumen de dichas iniciativas y sus objetivos fundamentales.

En el sur de Lempira, se implementó el Proyecto Lempira Sur en respuesta a una severa sequía que generó InSAN en la población. Esta iniciativa, en colaboración con el Ministerio de Agricultura y la FAO, fue desarrollada con un proyecto de emergencia entre los años 1987-1990 e iba enfocada a la restauración de la capacidad productiva de la zona. Se enfatizó en el manejo y aprovechamiento de las fuentes de agua disponibles, así como en la capacitación sobre sistemas productivos, en armonía con los recursos naturales. En el marco de este proyecto, se estableció un componente específico de agricultura, que abarcaba dos líneas de acción principales: granos básicos y manejo del suelo.

El proyecto benefició a 8,221 familias ubicadas en diferentes municipios del corredor sur del departamento de Lempira y fomentó el sistema agroforestal Quesungual, que coadyuvó a aumentar la producción agrícola al combinar de manera estratégica árboles,

arbustos, cultivos y pastos en la misma parcela de tierra (FAO, 2005, p. 30). Debido a las exitosas lecciones aprendidas del Sistema Quesungual, estas permitieron la continuidad de la iniciativa, ya que la experiencia aportó cambios positivos en lo institucional, social y técnico a nivel del territorio de Lempira Sur (Ordoñez y Hellin, 2018, pp. 12-17).

En la década de los 90's, el gobierno de Honduras realizó una inversión considerable a través de la Secretaría de Agricultura y Ganadería, creando agencias de extensión en los municipios del corredor seco del país. El objetivo era mejorar los rendimientos en los cultivos de granos básicos. Sin embargo, la metodología utilizada en ese momento no fue la adecuada, ya que estas agencias promovían el uso de semillas híbridas, el uso de herbicidas y la implementación de tecnologías de roturación de suelos en laderas. Esto provocó que, con el paso de los años, los suelos se volvieran duros e infértiles, disminuyendo los rendimientos en los cultivos.

A partir del año 2000, el sistema de extensión quedó en manos de diferentes cooperantes, quienes han hecho un gran esfuerzo por mejorar los rendimientos de los cultivos básicos con los pequeños productores, implementando metodologías, tecnologías y buenas prácticas amigables con el ambiente, pero la población meta tuvo que ser reducida debido a la duplicidad de acciones con las familias, ya que los diferentes actores intervienen directamente a las comunidades, sin coordinar con el gobierno local y con los demás cooperantes presentes en el municipio (DIGITAL GREEN, 2017, pp. 18-21).

Entre los años 2013 al 2015, en Honduras, cuarenta y dos municipios de ocho departamentos impulsaron un Programa Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PROMUSAN) como parte de la PyENSAN. Los PROMUSAN se concibieron como una táctica de administración a nivel municipal con el propósito de potenciar los recursos de vida de la población más desfavorecida en el municipio, con el fin de asegurar la sostenible y justa disponibilidad, acceso y utilización de los alimentos.

. Gracias a esta iniciativa, se lograron disminuir los índices de desnutrición crónica en menores y se implementaron prácticas agrícolas más eficientes, incluyendo el cultivo de nuevos nutrientes en la dieta tradicional (FAO, 2016, p. 17).

El programa fue promovido por el Programa de Seguridad Alimentaria (PESA) de la FAO y contó con el respaldo de la cooperación canadiense. En el proceso, se apoyó el desarrollo de una Política Pública de Seguridad Alimentaria integral, sostenible y orientada a las necesidades de la población vulnerable. Además de la mejora en la producción agrícola, el proyecto promovió la EAN, así como el mejoramiento de viviendas para garantizar el acceso y aprovechamiento sostenible de los alimentos. También, en el ámbito comunitario y familiar implementó el desarrollo de huertos, el rescate de cultivos tradicionales y autóctonos, así como la promoción de enfoques de producción orgánica (FAO, 2016, p.25).

El PROMUSAN buscó generar capacidades y desarrollar modelos nacionales desde el nivel local, compartiendo experiencias y lecciones aprendidas para construir una política pública nacional e integral en SAN (FAO, 2016, p. 31).

Estos esfuerzos han dado como resultado una atención fragmentada y limitada para la población vulnerable, ya que no han surgido de una demanda de las comunidades de Camasca, sino que han llevado propuestas externas para que las familias las adopten, lo que hace que no sean sostenibles.

Es necesario abordar estos factores para promover una mayor cooperación, articulación y complementariedad entre los actores, a fin de lograr resultados más efectivos y sostenibles en beneficio de la población vulnerable. Queda en evidencia que en la comunidad de Camasca hay carencia de un espacio de concertación donde se integren y articulen acciones encaminadas a la atención integral de las necesidades de la población y cuyo liderazgo se sitúe en un ente con la responsabilidad global de los habitantes del municipio. Debido a esto es que las mesas SAN-lideradas por el gobierno municipal se perfilan como

una solución holística que permitirá el mejoramiento de las InSAN presente en el territorio de interés para el presente proyecto.

Identificación de alternativas de solución

Luego de conocer los determinantes de la situación de InSAN que enfrentan las familias del municipio de Camasca, Intibucá, se procedió a realizar un grupo focal con los actores presentes en el municipio, mediante el cual se identificaron diversas alternativas de solución a los problemas referidos previamente, que se muestran a continuación.

Tabla 3. Alternativas de solución identificadas mediante grupo focal con actores de la comunidad de Camasca, Intibucá, Honduras para el abordaje de los determinantes de la InSAN en la población. 2018.

Problema priorizado	Alternativas de solución	Comentarios
Carencia de políticas municipales para garantizar la SAN.	<ul style="list-style-type: none"> - Validación del Plan de Desarrollo Municipal. - Crear un marco político claro y coherente con la SAN, considerando la producción local de alimentos, la promoción de dietas balanceadas y la reducción del desperdicio alimentario. - Aprovechar las experiencias exitosas de otras municipalidades, regiones o países que puedan aportar enfoques novedosos y efectivos para abordar la carencia de políticas SAN 	Abordar la carencia de políticas municipales para garantizar la SAN requiere un enfoque colaborativo, sostenible y basado en evidencia, que considere las realidades locales y las necesidades de la población.
Duplicidad de acciones debido a la débil coordinación institucional.	<ul style="list-style-type: none"> - Creación de una estructura de articulación institucional. - Planificación conjunta con la participación activa de todas las instituciones. - Vinculación de las acciones institucionales a los ejes temáticos del Plan de Desarrollo Municipal. - Elaboración de POA coordinado entre gobierno local y cooperantes 	<p>La clave para superar la duplicidad de acciones debido a la débil coordinación institucional en temas de SAN es fomentar una cultura de colaboración, confianza y transparencia entre las instituciones involucradas. Esto no solo evitará la duplicidad, sino que también maximizará los recursos y esfuerzos para lograr resultados más efectivos en la promoción de la SAN.</p> <p>Es necesario contar con un espacio de articulación de actores que facilite la coordinación de actividades en beneficio de la población vulnerable del municipio, evitando así la duplicidad de acciones, y logrando una mayor cobertura para esta población, al promover una distribución más equitativa de los recursos y una mejor focalización de las acciones, lo cual permitirá que las intervenciones lleguen a quienes más lo necesitan.</p>

Problema priorizado	Alternativas de solución	Comentarios
Bajos rendimientos en granos básicos	<ul style="list-style-type: none"> - Formación de personal municipal, líderes y lideresas de las comunidades en metodologías amigables con el ambiente. - Fortalecimiento de capacidades de los agricultores en sistemas de producción sostenible, densidades de siembra, fertilización, manejo agroecológico de plagas, manejo de suelos y agua, manejo de rastrojos y no quema. - Dotación de infraestructura productiva (cosechadoras de agua, sistemas de riego). - Compras masivas de insumos. - Distribución de cooperantes por comunidades del municipio para brindar una mejor asistencia técnica. 	<p>Es necesario promover la adopción de prácticas agrícolas sostenibles y más eficientes que contribuyan a mejorar los rendimientos de los cultivos y a preservar la salud del suelo. Esto implica fomentar técnicas de conservación de suelos, como la implementación de sistemas de cultivo sin quema y la adopción de métodos de manejo del rastrojo.</p> <p>Además, es importante brindar capacitación y asistencia técnica a los agricultores para que puedan aplicar prácticas agrícolas más adecuadas y obtener mejores resultados en sus cultivos.</p> <p>Es crucial reconocer la importancia de disponer de un sistema de asistencia técnica efectivo para los agricultores. La contratación de personal capacitado en el área agrícola puede desempeñar un papel fundamental en la promoción de prácticas agrícolas sostenibles y eficientes.</p> <p>Es recomendable fortalecer y ampliar estos programas de asistencia técnica, asegurando la formación continua del personal contratado y su acceso a recursos actualizados. De esta manera, se podrá mejorar la productividad agrícola y promover el desarrollo sostenible en el sector agrícola, beneficiando a las familias productoras y contribuyendo al crecimiento económico de la región.</p>
Agua de mala calidad	<ul style="list-style-type: none"> - Invertir en la construcción y mejora de sistemas de abastecimientos de agua potable. - Capacitar a las Juntas de agua en manejo participativo de microcuencas comunales y emitir las declaratorias de las fuentes de agua. - Fomentar prácticas agrícolas que reduzcan la contaminación de las fuentes de agua, como la gestión adecuada de agroquímicos y los enfoques agroecológicos. - Introducir tecnologías sencillas y de bajo costo para el tratamiento y purificación del agua, especialmente en comunidades 	<p>Abordar el problema de agua de mala calidad requiere un enfoque multidisciplinario y colaborativo que involucre a diferentes actores, desde gobiernos locales hasta organizaciones comunitarias y organismos de salud pública. El enfoque de SAN puede ayudar a integrar la mejora de la calidad del agua con la salud y la nutrición de la población, creando un impacto positivo a largo plazo.</p> <p>Además, se requiere invertir en la construcción y mejoramiento de infraestructuras hídricas, como sistemas de tratamiento de agua potable y sistemas de saneamiento básico. Estas acciones contribuirán a garantizar el acceso a agua limpia y segura para la población, mejorando así su estado nutricional y reduciendo los riesgos de enfermedades relacionadas con el consumo de agua contaminada.</p>

Problema priorizado	Alternativas de solución	Comentarios
Formación en Educación Alimentaria y Nutricional	<ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de capacidades en EAN desde la estrategia de Atención Integral a la Niñez Comunitaria y a nivel escolar a través de talleres de preparación de alimentos enfocados en los productos locales. - Promoción de salud preventiva. - Capacitación en inocuidad de alimentos. - Implementación de huertos familiares. - Implementación de un programa preventivo de salud a través de la formación del personal voluntario comunitario. - Creación y fortalecimiento de estructuras organizativas existentes en las comunidades. 	<p>La EAN debe ser abordada de manera integral, involucrando a docentes, familias y la comunidad en general. Se deben desarrollar alianzas con instituciones educativas, organismos de salud y organizaciones locales para implementar programas conjuntos y garantizar un enfoque coherente y efectivo. De esta manera, se sentarán bases sólidas para una alimentación adecuada y se fomentará el desarrollo de hábitos saludables desde temprana edad.</p> <p>Asimismo, es importante promover la participación activa de los padres y cuidadores en la EAN de las niñas y los niños, brindándoles recursos y capacitación para que puedan ofrecer un entorno alimentario saludable en el hogar.</p> <p>El fortalecimiento de la Educación Alimentaria y Nutricional en el municipio contribuirá a contrarrestar los efectos negativos de las campañas publicitarias de alimentos inadecuados y promoverá una mejor salud y bienestar.</p>
Saneamiento básico	<ul style="list-style-type: none"> - Dotación de infraestructura básica familiar (mejoramiento de viviendas, letrinas, pilas, ecofogones). - Fortalecimiento de capacidades de las Juntas de aguas en el desarrollo e implementación de campañas de saneamiento básico. - Introducir tecnologías adecuadas y asequibles para el tratamiento de aguas residuales y desechos sólidos, por ejemplo: biodigestores, tecnologías de compostaje. - Adoptar un enfoque de gestión integral del saneamiento que aborde tanto el saneamiento del agua como la gestión de desechos. - Implementar programas educativos para promover prácticas de higiene adecuadas, incluyendo el lavado de manos, el manejo seguro de los alimentos y la disposición adecuada de desechos. 	<p>Abordar el saneamiento básico en el contexto de la SAN es esencial para mejorar la calidad de vida de las comunidades y prevenir enfermedades relacionadas con la falta de higiene y la contaminación ambiental. La combinación de acciones técnicas, educativas y participativas puede tener un impacto significativo en la mejora de la salud y la nutrición de la población.</p>

Problema priorizado	Alternativas de solución	Comentarios
Legalización de organizaciones	<ul style="list-style-type: none"> - Brindar capacitación a las organizaciones locales sobre los requisitos legales y los procesos de legalización. - Ayudar a las organizaciones a recopilar y preparar la documentación requerida para la legalización, por ejemplo: estatutos, actas de constitución, reglamentos internos, plan de trabajo, entre otros. - Fomentar la creación de redes entre organizaciones similares que ya están legalizadas para compartir su experiencia y conocimiento. - Difundir casos de éxito para motivar a las organizaciones que iniciarán los procesos de legalización. 	La legalización de organizaciones en el ámbito municipal y de SAN es esencial para fortalecer la capacidad de la sociedad civil para contribuir efectivamente al mejoramiento de la SAN. Trabajar en conjunto con las autoridades, ofrecer apoyo técnico y crear un entorno propicio puede facilitar este proceso.

Fuente: Elaboración propia a partir de grupo focal realizado con distintos actores presentes en Camasca, Intibucá. 2018

A partir de lo referido por los actores sociales presentes en la comunidad de Camasca, Intibucá y considerando los antecedentes de soluciones implementadas, tanto a nivel nacional como internacional, se considera que el éxito de las acciones a implementar para la solución de los problemas priorizados radica en que la articulación sea liderada por la corporación municipal, depositada en la figura del alcalde municipal. El alcalde tiene la responsabilidad de dirigir el desarrollo del municipio y coordinar la intervención de los diferentes actores que operan en el territorio. Al tener un liderazgo claro y comprometido por parte de la corporación municipal, se establecerá una estructura organizativa sólida que permitirá un abordaje integral y eficiente en la atención de la población vulnerable, lo cual no sólo garantizará una mayor complementariedad entre los actores, sino que hará la cobertura de las acciones más oportuna y eficiente.

II. JUSTIFICACIÓN

Argumentación sobre la alternativa propuesta

El gobierno local de Camasca y los diversos actores presentes en el municipio han realizado importantes esfuerzos en los últimos años para promover la SAN de su población. Sin embargo, la falta de coordinación entre los actores territoriales ha limitado el impacto en la reducción de la InSAN en las familias del municipio, especialmente considerando que los recursos financieros y humanos han sido limitados y no han alcanzado a toda la población en vulnerabilidad socioeconómica. Lo anterior atenta contra un derecho inalienable de todo ser humano que es el disfrute de una vida saludable.

Las implementaciones de la Mesa SAN contempla: conocer el trabajo de las instituciones presentes en el municipio y sus desafíos, fortalecer la coordinación de acciones con el Plan de Desarrollo Municipal, mejorar la intervención coordinada en las comunidades, establecer metodologías y herramientas compartidas, ampliar la cobertura a la población vulnerable, evitar duplicidad de acciones en familias, abordar integralmente las necesidades familiares con la complementariedad de los actores, optimizar los recursos involucrados y garantizar la sostenibilidad de los procesos impulsados.

Esta propuesta se distingue por su enfoque innovador al enfocarse en los actores estatales y su capacidad para colaborar con otros actores en el territorio en pos de un objetivo compartido. A medida que se implementa, se crearán sinergias que permitirán la construcción de consensos y la determinación de la dirección a seguir en un territorio que busca basar su desarrollo en la gestión y movilización de recursos, conocimientos y habilidades, con el objetivo de establecer metas conjuntas relacionadas con la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN).

Esta propuesta de proyecto se fundamenta en el Artículo 13 de la Ley de Municipalidades, específicamente en los numerales 1 y 18, que abordan la elaboración y

ejecución de planes de desarrollo municipales, así como la coordinación con planes nacionales. También se respalda con lo indicado en el Artículo 14, numeral 7, que destaca el uso de la planificación para lograr el desarrollo integral del municipio y está alineada con la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional, en especial con el Artículo 19 que impulsa la creación de Mesas de Seguridad Alimentaria y Nutricional a nivel regional y municipal. La propuesta también se vincula con la PyENSAN, especialmente con el lineamiento número 11, que promueve alianzas público-privadas para mejorar la SAN.

Estas iniciativas están en concordancia con el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), específicamente con los ODS 2, 6 y 17, que buscan coadyuvar a reducir el hambre, proveer agua limpia y saneamiento y fortalecer la alianza mundial para el desarrollo sostenible, mediante la movilización y el intercambio de conocimientos, capacidades técnicas, tecnología y recursos (Organización de las Naciones Unidas [ONU], 2018, pp. 19, 35, 75).

El proyecto presentará lineamientos para conformar una Mesa SAN en el municipio de Camasca. Esta mesa de concertación, mediante la participación activa de los distintos actores involucrados, tiene como objetivo coordinar y concertar el diseño de estrategias, acciones conjuntas y decisiones en favor del mejoramiento de los determinantes de la SAN en la población. Sus actividades incluyen:

- **Coordinar esfuerzos:** Facilitar la colaboración entre instituciones gubernamentales, sociedad civil, sector privado, academia y otros actores relevantes para optimizar recursos y evitar duplicidad de esfuerzos.
- **Intercambio de información:** Promover el intercambio de información y experiencias relacionadas con la SAN para mejorar la toma de decisiones informadas y acciones efectivas.

- **Diseño de políticas y programas:** Contribuir de manera conjunta con los hacedores de políticas, al diseño de las mismas y aportar estrategias integrales en SAN abordando diferentes aspectos y determinantes.
- **Monitoreo y evaluación:** Establecer mecanismos para monitorear y evaluar las acciones implementadas y ajustarlas según los resultados obtenidos.
- **Sensibilización y promoción:** Concientizar a la sociedad sobre la importancia de la SAN, involucrando a la comunidad en la identificación de problemas y soluciones, y promoviendo cambios hacia una alimentación saludable y sostenible.

La propuesta dispone de un marco legal que habilita el desarrollo de la Mesa SAN para el cumplimiento de objetivos y metas en atención de la población en condición de vulnerabilidad socioeconómica. También dispone de diversas capacidades actorales que los participantes han demostrado y puesto al servicio del municipio (operativas, desarrollo de propuestas, negociación con la autoridad, fomento de ciudadanía activa, gestión integrada, rendición de cuentas, etc.). En el ámbito financiero, el gobierno local dispone de recursos económicos (partida específica que es asignada por la Secretaría de Finanzas) brindados por el gobierno central, para iniciar el proceso de establecimiento de la Mesa SAN.

Pertinencia, relevancia y originalidad de la alternativa propuesta.

Pertinencia. Esta propuesta de proyecto se fundamenta en el Artículo 13 de la Ley de Municipalidades de la República de Honduras, específicamente en los numerales 1 y 18, que abordan la elaboración y ejecución de planes de desarrollo municipales, así como la coordinación con planes nacionales. Cuenta con el respaldo del Artículo 14, numeral 7, que destaca el uso de la planificación para lograr el desarrollo integral del municipio. Además, está alineada con la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional, en especial con el Artículo 19 que impulsa la creación de Mesas de SAN a nivel regional y municipal. La propuesta

también se vincula con la Política y Estrategia Nacional de SAN (PyENSAN), especialmente con el lineamiento número 11, que promueve alianzas público-privadas para mejorar la SAN.

Relevancia. La relevancia de esta propuesta es significativa porque la mesa SAN reunirá a representantes de diferentes instituciones, agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, sector privado y sociedad civil que trabajan en temas relacionados con la SAN. Esto permitirá una coordinación más efectiva de esfuerzos, evitando duplicaciones y maximizando el impacto de las acciones.

Asimismo, la Mesa SAN puede desarrollar un plan estratégico integral para abordar los problemas de InSAN en la comunidad. Esto asegura que los recursos se asignen de manera eficiente y se enfoquen en las áreas de mayor necesidad. De igual forma, los diferentes actores podrán compartir sus experiencias, lecciones aprendidas y mejores prácticas en la implementación de programas y proyectos de SAN. Esto fomentará la innovación y la mejora continua en las intervenciones. Además, la colaboración en la mesa puede ayudar a identificar oportunidades de financiamiento y recursos para proyectos relacionados con la SAN. La unidad y el apoyo conjunto pueden aumentar las posibilidades de obtener financiamiento y recursos.

La mesa puede ser un espacio donde la comunidad local exprese sus necesidades a través de diferentes interlocutores que inciden en las decisiones relacionadas con la SAN. Esto fomentará la participación y la apropiación de las soluciones por parte de la comunidad. También, la mesa podrá establecer indicadores y mecanismos de seguimiento para evaluar el progreso en la mejora de la SAN. Esto ayudará a identificar áreas de éxito y aquellas que requieren ajustes. Finalmente, la mesa puede abogar por políticas locales y nacionales más sólidas en materia de SAN, influyendo en la toma de decisiones a nivel gubernamental.

Originalidad del proyecto. Lo que hace único a este proyecto es su enfoque en la complementariedad de acciones entre los diferentes actores, con el liderazgo del gobierno

local, para brindar una mayor y mejor atención integral de las causas del problema. Esto evita la duplicidad de acciones y permite llegar de manera eficiente a un mayor número de hogares en situación de vulnerabilidad. La coordinación y colaboración entre los actores involucrados garantizará una mayor eficacia en las intervenciones, logrando así un impacto positivo en la comunidad.

Magnitud del problema y relevancia del impacto del proyecto SAN.

La InSAN afecta a 703 familias de la etnia Lenca en el municipio de Camasca, Intibucá, que se encuentran en extrema pobreza. Existen diversos problemas que agravan esta situación, como la duplicidad de acciones por parte de los actores presentes en el municipio, la falta de capacidad de los organismos gubernamentales para ordenar los recursos naturales de manera inclusiva y respetando los derechos humanos, y la escasez de acceso de los agricultores a servicios rurales, recursos productivos y mercados locales. Además, la zona rural sufre de elevada vulnerabilidad a los riesgos climáticos y amenazas medioambientales, subempleo y falta de oportunidades de ingresos.

Ante esta situación, el proyecto propone articular a los actores a través de la Mesa SAN, con el objetivo de mejorar la SAN de la población vulnerable de Camasca, Intibucá, en Honduras. La participación diversa de los actores garantizará que las decisiones sean inclusivas y representativas de las necesidades de la comunidad. La colaboración en la mesa puede aumentar las oportunidades de acceder a financiamiento y recursos para proyectos de SAN. La unidad de los actores puede atraer la atención de donantes y agencias de desarrollo interesadas en apoyar iniciativas de SAN.

La creación de la mesa involucra a la comunidad local en la toma de decisiones y en la identificación de soluciones para los problemas de seguridad alimentaria. Esto empodera a la comunidad y asegura que las soluciones sean relevantes y sostenibles.

Además, la mesa puede establecer sistemas de seguimiento y evaluación para medir el progreso en la mejora de la SAN. Esto facilitará la identificación de impactos reales de las intervenciones y permitirá ajustes necesarios.

La mesa también puede abogar por políticas sólidas en materia de seguridad alimentaria a nivel local y nacional. La influencia colectiva de los actores puede llevar a la adopción de políticas que respalden y promuevan la SAN.

Viabilidad de la alternativa propuesta

A continuación, se hace una referencia breve a cada una de las viabilidades que dispone el proyecto.

- **Viabilidad política.** La Mesa SAN contará con el respaldo político y el compromiso de las autoridades locales y actores relevantes. Los diferentes actores han expresado interés y voluntad política para abordar el tema de la SAN y priorizarlo en la agenda pública y planes operativos. A nivel nacional, se ha establecido la Unidad Técnica Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN) a cargo de la coordinación y asesoría en implementación de la PyENSAN a nivel municipal.
- **Viabilidad institucional.** La propuesta dispone del respaldo de la estructura organizativa y del recurso humano requerido para la ejecución, operación y seguimiento de las actividades planteadas a partir de la implementación de la Mesa SAN.
- **Viabilidad jurídica:** El Decreto Ejecutivo PCM-038-2010 declara la SAN de la población como una prioridad nacional, enmarcada en la PSAN y dentro de los objetivos, metas y lineamientos estratégicos establecidos en la Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras. La PyENSAN respalda legalmente la creación de la Mesa SAN en

Camasca, con el objetivo de mejorar la SAN de la población vulnerable, en línea con los ODS. La Ley de SAN (Decreto 25-2011), establece el marco normativo para estructurar, armonizar y coordinar acciones en SAN, estableciendo en su artículo 19, los mecanismos para la creación de las Mesas de SAN Regionales y Municipales, en concordancia con los Consejos Regionales establecidos por la Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras.

- **Viabilidad financiera:** La municipalidad dispone de recursos para apalancar la iniciativa. Cuentan con una estructura operativa y un presupuesto asignado por el gobierno central de Honduras y los actores locales. Por otro lado, cada actor involucrado en el territorio dispone de presupuestos específicos para los proyectos que desarrollan.
- **Viabilidad técnica:** La municipalidad y los diferentes actores, disponen de los recursos técnicos requeridos para el desarrollo del proyecto, esto incluye personal técnico idóneo y capacitado, la disponibilidad de datos confiables, herramientas de seguimiento y evaluación, así como capacidades técnicas en áreas como agricultura, nutrición, salud, entre otras.

III. Marco teórico y conceptual

Concepto de Seguridad Alimentaria Nutricional.

La SAN se refiere a la condición en la que todas las personas cuentan con acceso tanto físico como económico a alimentos suficientes, seguros y nutritivos, que les permiten satisfacer sus necesidades alimenticias y mantener una vida saludable (según la FAO, 2011, p. 1). Asegurar la SAN es un elemento de vital importancia que atraviesa y es fundamental

para el logro de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) establecidos en la Agenda 2030 (según la ONU, 2018, pp. 15, 19, 35, 75).

Llobet (2014, p. 75) amplía la definición propuesta por la FAO, y describe la InSAN como la restricción, inadecuación o incertidumbre en el acceso de las personas o hogares a alimentos saludables, nutritivos y aceptables en términos de cantidad y calidad. Estos alimentos deberían permitir satisfacer las necesidades energéticas para llevar una vida sana y productiva. Por tanto, la falta de recursos económicos en las personas o familias está estrechamente relacionada con la desnutrición, la mala alimentación o la preocupación por la escasez de alimentos.

El tema de la Inseguridad Alimentaria y Nutricional (InSAN) es un creciente desafío actual, con estimaciones alarmantes que indican que una de cada tres personas sufre de desnutrición o problemas relacionados con el sobrepeso y la obesidad. Abordar este problema es vital, especialmente a través del objetivo número 2 de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, que busca poner fin al hambre, garantizar la seguridad alimentaria, mejorar la nutrición y promover la agricultura sostenible (FAO, 2011, p. 2).

Pilares de la Seguridad Alimentaria Nutricional.

La SAN es el resultado de la integración de 5 pilares fundamentales, a saber:

- *Disponibilidad.*

La seguridad alimentaria se determina a través de diversos aspectos, que incluyen la producción, distribución, comercio tanto a nivel interno como externo, así como el procesamiento y la conservación de los alimentos. En el ámbito de la producción, varios factores influyen en la seguridad alimentaria, como el acceso al capital, la disponibilidad de tierras, la mano de obra, el suministro de agua, los insumos y los recursos tecnológicos. Lamentablemente, la agricultura de subsistencia, que es llevada a cabo principalmente por

pequeños y medianos agricultores, ha enfrentado desventajas históricas en términos de acceso a tierras y ha sido relegada en las políticas de desarrollo agropecuario (según Ramírez et al., 2020, p. 321).

- *Acceso:*

Se refiere a la capacidad de las personas para obtener alimentos de manera física y económica. Implica tener ingresos suficientes para comprar alimentos, así como acceso a mercados, servicios y recursos que faciliten la adquisición de alimentos. El acceso a los alimentos para aquellas familias que no producen o no producen lo suficiente para su consumo, depende de su capacidad económica para adquirirlos, la cual se deriva principalmente de sus ingresos laborales, ya sea provenientes de empleo remunerado o de actividades por cuenta propia. En este sentido, el factor más determinante en el acceso a los alimentos es el nivel de ingresos, el cual, combinado con los precios de los alimentos, determina la capacidad real de compra de los diferentes grupos sociales (Comisión Presidencial Coordinadora de la Política del Ejecutivo en materia de derechos humanos [COPREDEH], 2011, pp. 5-6).

Es importante resaltar que el nivel de ingresos de las familias influye directamente en su capacidad adquisitiva y, por ende, en su acceso a una alimentación adecuada.

Aquellas familias con ingresos más altos generalmente tienen una mayor capacidad para adquirir alimentos, mientras que las familias con ingresos más bajos enfrentan mayores dificultades para acceder a una variedad y cantidad suficiente de alimentos (COPREDEH, 2011, pp. 7-8).

El nivel de precios también es un factor relevante, ya que influye en la forma en que los ingresos se traducen en capacidad adquisitiva. Si los precios de los alimentos son altos, las familias con ingresos limitados pueden ver disminuida su capacidad para adquirir alimentos en cantidades adecuadas. Por lo tanto, la combinación del nivel de

ingresos y los precios de los alimentos determina la capacidad real de las diferentes familias para acceder a los alimentos necesarios para una alimentación adecuada (COPREDEH, 2011, pp. 9-10).

Es fundamental que se implementen políticas y medidas para garantizar que los grupos sociales más vulnerables tengan acceso a una alimentación suficiente y nutritiva, incluso cuando sus ingresos sean limitados. Esto puede implicar la implementación de programas de asistencia social, políticas de precios justos, programas de empleo y generación de ingresos, entre otras medidas que promuevan la equidad en el acceso a los alimentos (FAO, 2011, pp. 3-4).

- *Consumo:*

El consumo de alimentos se refiere a las elecciones alimentarias que las personas realizan, las cuales están influenciadas por sus creencias, costumbres, actitudes y prácticas. No se trata únicamente de comer, sino también de que alimentos se eligen. Existen varios elementos que determinan el consumo de alimentos, entre los cuales se incluyen: el tamaño y la composición de la familia, la cultura alimentaria, los hábitos de consumo de alimentos, la información comercial y nutricional, el nivel educativo de las personas y la publicidad (FAO, 2011, pp.1-4; Ramírez *et al.*, 2020, p. 320).

- *Utilización biológica.*

Se refiere a la capacidad de utilizar los alimentos de manera adecuada para una alimentación saludable. Incluye aspectos como la preparación adecuada de los alimentos, la diversidad de la dieta, la higiene y el acceso a servicios de salud y nutrición (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura [IICA], 2009, p. 2; FAO, 2011, p. 4).

- *Estabilidad:*

Se refiere a la capacidad de mantener el acceso a alimentos de manera constante y sin interrupciones a lo largo del tiempo. Implica contar con sistemas de producción agrícola, infraestructuras adecuadas, políticas y programas de protección social que prevengan y mitiguen situaciones de crisis alimentarias (FAO, 2011, pp. 3-4).

Estos pilares son interdependientes y se refuerzan mutuamente. Para lograr la SAN es necesario abordar cada uno de ellos de manera integral, teniendo en cuenta las dimensiones sociales, económicas y ambientales. Además, es fundamental adoptar enfoques sostenibles que promuevan la equidad, la diversificación de fuentes de alimentos, la protección del medio ambiente y la participación activa de las comunidades en la toma de decisiones relacionadas con la SAN (COPREDEH, 2011, p. 6).

- *Articulación:*

Está vinculada a la “capacidad de los diferentes actores de la sociedad de trabajar en equipo en torno a la SAN, articulando programas e intervenciones de forma coordinada y eficaz”, con una fuerte “comunicación entre las diferentes disciplinas, instituciones y actores estratégicos, con un fuerte componente participativo y territorial” (Torres, 2012, p. 5).

- *Institucionalidad:*

Se refiere a la “necesidad de contar con instituciones y arreglos orientados al logro de la SAN y un marco legal que defina políticas, mecanismos e instrumentos que regulen la gestión de programas y proyectos de SAN”. Abarca tres niveles de gestión (nacional, regional y local), siendo el local “donde se hace más concreto e importante el papel de la sociedad civil, como participante activo y comprometido” (Torres, 2012, p. 5).

Mesa técnica de concertación como herramienta para la Seguridad

Alimentaria Nutricional

Las mesas de concertación son una herramienta utilizada en América Latina y otras regiones con el objetivo de generar consensos entre diversos actores sociales para mejorar la calidad de vida de grupos específicos y satisfacer sus necesidades en ciertos niveles. Estas mesas permiten encontrar soluciones globales y generales para situaciones focalizadas, lo que a su vez facilita una mejor distribución de los recursos (Thiele *et al.* 2005, pp. 71-82).

El uso de este tipo de instrumento tiene un impacto en la gestión local, ya que se refiere a las acciones locales que conforman la vida de un municipio, sus barrios y comunidades. Estas acciones representan un conjunto complejo de iniciativas, propuestas e intervenciones que se pueden esquematizar en términos de objetivos, medios y estrategias. Por lo tanto, las mesas de concertación abarcan temas relacionados con el personal, los presupuestos, las inversiones, los proyectos, el uso de la tecnología y los mecanismos de participación multiactoral. Implican líneas de acción (Azcuy Aguilera *et al.*, 2021, pp. 145-150) que pueden dirigirse a:

1. Lograr la autonomía de los gobiernos locales.
2. Adoptar un enfoque basado en la demanda en cuanto a los efectos de las políticas públicas y sociales.
3. Establecer una conexión entre recursos y demandas e integrar el presupuesto municipal para mejorar continuamente los servicios, y
4. Disponer de sistemas efectivos de monitoreo y evaluación con la participación de todos los grupos para obtener resultados.

El desarrollo de una mesa técnica de concertación es un paso crucial en la búsqueda de soluciones efectivas y sostenibles para abordar los desafíos relacionados con SAN en un

determinado contexto (FAO et al. 2007, pp. 2-8). Reúne a diferentes actores relevantes, incluyendo representantes del gobierno local, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas, productores agrícolas, comunidades locales y otros actores involucrados en la SAN. Su objetivo principal es promover el diálogo, la coordinación y la colaboración entre estos actores para identificar problemas, generar propuestas y tomar decisiones conjuntas que impulsen el desarrollo de acciones concretas en materia de SAN (Reinoso et al., 2007, pp. 9-11).

Un rol fundamental en la conformación de la mesa técnica es la promoción de la rendición de cuentas y la transparencia, al establecer mecanismos de seguimiento y evaluación de las acciones acordadas. Asimismo, fomenta la participación activa de la sociedad civil y las comunidades locales en la toma de decisiones, asegurando que sus voces sean escuchadas y consideradas.

La mesa técnica facilita el intercambio de conocimientos, experiencias y buenas prácticas entre los diferentes actores. Además, permite la identificación de brechas y desafíos comunes, así como la búsqueda de soluciones innovadoras y sostenibles. A través de un enfoque participativo y colaborativo, se promueve la toma de decisiones consensuada y la implementación de medidas que aborden de manera integral los aspectos relacionados con la SAN, tales como producción agrícola sostenible, acceso a alimentos nutritivos, educación alimentaria, fortalecimiento de capacidades y desarrollo de políticas públicas (FAO *et al.* 2007, pp. 2-8).

Desarrollo territorial y Seguridad Alimentaria Nutricional.

Ambos términos están estrechamente relacionados y se complementan mutuamente. El desarrollo territorial busca promover el crecimiento económico, social y ambiental de un territorio específico, considerando las necesidades y aspiraciones de las comunidades locales,

incluye la diversificación económica, fortalecimiento de capacidades locales, inclusión social y sostenibilidad ambiental. Las poblaciones rurales desempeñan un papel fundamental en el desarrollo territorial, y las comunidades locales tienen el potencial de promover su bienestar a través de procesos participativos (Schetjtman y Chiriboga, 2009, pp. 3-5).

Por otro lado, la SAN garantiza el acceso a suficientes alimentos nutritivos y seguros para llevar una vida saludable. Implica abordar las causas del hambre y malnutrición y garantizar el acceso a alimentos suficientes y culturalmente apropiados.

Estos conceptos se complementan en la promoción de la producción local de alimentos, distribución equitativa, precios asequibles, prácticas de alimentación saludable y educación nutricional.

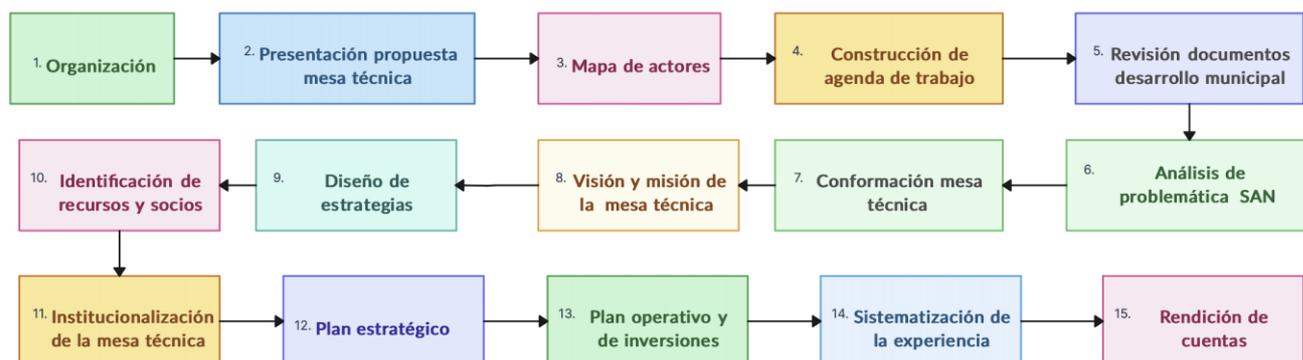
Consideraciones para el establecimiento y funcionamiento de una mesa técnica para la Seguridad Alimentaria Nutricional en el ámbito municipal.

El desarrollo de una Mesa Técnica para la SAN implica una serie de pasos fundamentales que permiten organizar y estructurar la colaboración entre los actores involucrados, establecer una visión compartida, diseñar estrategias efectivas y garantizar la implementación y seguimiento adecuados de las acciones acordadas. Esta metodología fortalece la gobernanza local y promueve un enfoque integral y participativo para abordar los desafíos de la SAN y generar conciencia sobre la responsabilidad social de los involucrados, facilitan el acceso a la información para un mejor entendimiento de la problemática y determinar posibles soluciones, a fin de lograr un enfoque común entre los diferentes actores locales sobre las acciones, objetivos y metas de SAN a ser alcanzadas (Kopp, 2015, p. 13, FAO *et al.* 2007, pp. 2-8). La cooperación entre actores sociales, tanto individuos como organizaciones, es clave para el beneficio común en las áreas

rurales. La construcción de actores sociales depende de las relaciones sociales en las que se involucren (Penagos y Ospina, 2019, pp. 6-10; Sepúlveda *et al.*, 2003, pp. 97-100).

En este proceso hay que considerar de manera global los diferentes aspectos que se muestran en la Figura 3.

Figura 3. *Proceso para establecer una mesa técnica para la SAN en el ámbito municipal, según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura.*



Fuente: FAO *et al.* 2007.

A continuación, se describen cada una de las etapas del proceso:

- A. **Organización:** En esta etapa, la alcaldía convoca a los diversos actores locales y líderes de los diferentes sectores de la población para analizar conjuntamente la situación actual del municipio en términos de seguridad alimentaria y nutricional. Esta fase inicial es fundamental para comprender los desafíos y necesidades específicas del territorio.
- B. **Presentación de la propuesta de Mesa Técnica:** El alcalde expone y justifica la propuesta de establecer una Mesa Técnica, explicando su importancia, objetivos, metodología, líneas de acción, organización y recursos necesarios. El rol de la mesa será actuar como un

espacio de articulación para la toma de decisiones entre el gobierno local y los diferentes actores del territorio.

- C. Mapeo de actores principales: Se realiza un mapeo exhaustivo de los actores que intervienen en el municipio en relación con la seguridad alimentaria y nutricional. Esto implica identificar y recopilar información sobre su organización, líneas de trabajo, cobertura y otros datos relevantes. Este mapeo es fundamental para conocer el panorama de actores y promover la participación activa de todos ellos.
- D. Construcción de una agenda de trabajo: El alcalde establece la convocatoria de reuniones periódicas de la mesa técnica y define la metodología para abordar los temas de manera consensuada. La agenda de trabajo será el marco para discutir los problemas, identificar soluciones y definir acciones concretas.
- E. Revisión de documentos de desarrollo municipal: Se analizan los documentos existentes relacionados con el desarrollo municipal, como planes de desarrollo, políticas públicas y regulaciones pertinentes. Esta revisión permite integrar la seguridad alimentaria en el contexto más amplio de la planificación municipal.
- F. Análisis de problemas de seguridad alimentaria y nutricional en el municipio: Se lleva a cabo un análisis detallado de los problemas y desafíos específicos relacionados con la seguridad alimentaria en el municipio. Esto proporciona una base sólida para la identificación de soluciones efectivas y la definición de prioridades en la agenda de trabajo de la mesa técnica.
- G. Conformación de la Mesa Técnica: Se establece la composición y estructura de la mesa técnica, definiendo los roles y responsabilidades de los participantes. Es importante asegurar una representación equitativa de los diferentes sectores y actores relevantes en la mesa.

- H. Construcción de la visión y misión de la mesa técnica: Se define la visión y misión de la mesa técnica, estableciendo los objetivos estratégicos y los principios rectores que guiarán su trabajo.
- I. Diseño de estrategias: Se elaboran estrategias y planes de acción concretos para abordar los problemas identificados. Estas estrategias deben ser realistas, adaptadas al contexto local y orientadas a lograr resultados medibles y sostenibles.
- J. Identificación de recursos y socios: Se identifican los recursos necesarios, tanto financieros como técnicos, para implementar las estrategias definidas. Asimismo, se busca establecer alianzas y colaboraciones con socios clave, como organizaciones de la sociedad civil, instituciones académicas, sector privado u otras entidades que puedan aportar experiencia y apoyo.
- K. Institucionalización de la mesa técnica: Se busca garantizar la continuidad y sostenibilidad de la mesa técnica a largo plazo, mediante la creación de mecanismos formales que la respalden, como acuerdos interinstitucionales, reglamentos o marcos legales.
- L. Elaboración del Plan Estratégico Municipal con enfoque de seguridad alimentaria: Se desarrolla un plan estratégico municipal específico, que integre y priorice las acciones necesarias para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio.
- M. Plan operativo y de inversión: Se elabora un plan operativo detallado que incluye las actividades, metas, plazos y recursos necesarios para implementar las estrategias definidas. Además, se establece un plan de inversión que contempla la asignación de recursos financieros de manera eficiente y transparente.
- N. Documentación y sistematización de la experiencia: Se registra y documenta todo el proceso de desarrollo de la mesa técnica, incluyendo los logros, lecciones aprendidas, buenas prácticas y desafíos encontrados. Esta documentación es valiosa para evaluar el

impacto de las acciones emprendidas y compartir experiencias con otros municipios u actores interesados.

O. Rendición de cuentas: Se establecen mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar la rendición de cuentas y la transparencia en la implementación de las acciones acordadas. Esto implica informar regularmente sobre los avances, resultados y el uso de los recursos asignados.

IV. ANÁLISIS DE SITUACIÓN

A pesar de la presencia de diferentes actores que brindan asistencia técnica en el ámbito de la SAN en el municipio de Camasca, las condiciones de las familias cada día van en detrimento, según lo manifestado por el señor Ignacio Bautista, alcalde de la Municipalidad de Camasca, Intibucá, ya que aún mantiene condiciones que la sitúan en una posición de desventaja y favorecen la InSAN, tales como:

Disponibilidad de Alimentos.

Las familias en este municipio se dedican principalmente a la agricultura de subsistencia, lo que ha llevado a que el municipio tenga déficit en la producción de granos básicos. Entre las causas que contribuyen a los bajos rendimientos se encuentran los suelos degradados, las malas prácticas agrícolas, la falta de fertilización y el uso de semillas de baja calidad, entre otros factores. Además, la falta de infraestructura productiva, como sistemas de riego, agrava el impacto del cambio climático, especialmente las sequías. Todo esto resulta en una disponibilidad limitada de alimentos, poniendo en riesgo la SAN de las familias del municipio.

Según lo manifestado por los miembros de la corporación municipal y los productores del municipio, es necesario coordinar y ordenar a los diferentes actores que apoyan la producción de alimentos y tienen presencia en las distintas comunidades que integran

el municipio, para que brinden una asistencia técnica de calidad que contribuya a mejorar los rendimientos de los diversos cultivos.

Con la creación de la Mesa de SAN, se propone abordar esta problemática a través de planes orientados al ordenamiento del manejo del suelo y del agua, mediante buenas prácticas agrícolas, así como la mejora de la gobernanza de los recursos naturales. Se hace necesario, además, el realizar una planificación estratégica entre los actores vinculados con la producción agrícola, el manejo del agua y el medio ambiente, para generar acciones articuladas en la asistencia y acompañamiento técnico a las familias productoras del municipio.

- *Acceso a los Alimentos.*

El territorio presenta escasez de fuentes de empleo y los mercados de bienes y servicios están poco desarrollados, esto reduce las oportunidades de ingreso a las familias. Además, existe un nivel bajo de organización comunal, como cooperativas, asociaciones de productores, sistemas financieros locales y microempresas de transformación y valor agregado de productos, lo cual limita la posibilidad de condiciones adicionales de ingreso y acceso a los alimentos para las familias. Con el objetivo de mejorar el acceso a los alimentos, se propone impulsar la articulación de actores para unir esfuerzos en el desarrollo de los mercados y generar un mayor valor agregado a los productos. Esto se lograría a través de la gestión de recursos de inversión provenientes de fondos nacionales y de cooperación. Asimismo, los diferentes actores que brindan alimentos a la población vulnerable coordinarían sus intervenciones para evitar duplicidades y lograr beneficiar a un mayor número de familias en situación de vulnerabilidad socioeconómica.

- *Consumo de los alimentos.*

La falta de agua potable por parte de la población de Camasca favorece entre otras cosas, la ausencia de ciertos alimentos en la dieta, lo cual contribuye al inadecuado estado nutricional de la población (Municipalidad de Camasca, 2017, pp.10-11).

Es fundamental enfocarse en el fortalecimiento de la EAN dirigida a la población como un medio efectivo para abordar el comportamiento alimentario de las personas, en especial aquella que presenta un inadecuado estado nutricional y de salud y con ello, asegurar su adecuado desarrollo físico y cognitivo desde una edad temprana.

Resulta crucial dirigir las inversiones contempladas en el Plan de Desarrollo

Municipal hacia la mejora del acceso al agua en cantidad y calidad, que garanticen un suministro adecuado para las necesidades básicas de la población, lo que impactaría positivamente en su salud y condiciones de higiene.

- *Utilización biológica de los alimentos.*

Las comunidades pertenecientes a Camasca, Intibucá, presentan diversos problemas metabólicos que se agudizan con la InSAN, sobresaliendo afecciones vinculadas a la hipercolesterolemia y obesidad (Hernández *et al.* 2019, pp. 7-10). La optimización de los servicios de salud proporcionados por las instituciones involucradas en el ámbito local permitiría un acceso más fácil y efectivo a la atención médica y a programas de prevención, fomentando así, un enfoque proactivo hacia la salud y reduciendo la incidencia de enfermedades no transmisibles.

Estas acciones conjuntas se traducirán en significativas mejoras en las condiciones de vida de las familias y, a su vez, promoverán el bienestar general y la salud de toda la población.

- *Estabilidad.*

La población del municipio, especialmente los grupos más vulnerables, enfrentan constantes desafíos para lograr una adecuada SAN. Esta situación precaria está

determinada por la escasez de alimentos debido a la variabilidad climática, a bajos ingresos y escasas oportunidades laborales, al inadecuado consumo y aprovechamiento de los alimentos y al limitado acceso a servicios de salud, educación y protección social.

La estrategia de articulación de los actores tiene como objetivo principal establecer una base sólida para el abordaje de los determinantes de la SAN de la población, colocándola en el centro de los intereses comunes definidos por todos los actores involucrados y las alianzas que se formen en el proceso de desarrollo de la estrategia. Para lograr esto, será necesario establecer un marco de políticas públicas locales, asignar un presupuesto municipal específico para el desarrollo de la Mesa SAN y ordenar las inversiones de los actores del municipio de acuerdo a con los requerimientos por parte de la población. Esta estrategia busca generar un enfoque integral y coordinado que aborde los desafíos de manera efectiva y sostenible, promoviendo la participación de todos los actores relevantes y maximizando el impacto de las acciones emprendidas en la mejora de la SAN en el municipio.

El desarrollo de una Mesa SAN mediante la cual se establezca, de forma sostenible, la articulación de los actores presentes en Camasca, Intibucá, permitirá la ejecución de acciones de forma integrada y holística para la atención de las distintas necesidades identificadas en la población, desde la perspectiva de los distintos pilares de la SAN y ello a su vez, contribuirá significativamente al mejoramiento del nivel de vida de la comunidad y a crear un entorno más propicio para el desarrollo integral de todos sus habitantes.

Análisis FODA para la viabilidad del proyecto

A partir de lo descrito anteriormente, se logran identificar las siguientes fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, para el desarrollo del proyecto (Tabla 4).

Tabla 4. Análisis FODA para la alternativa de solución identificada. 2018.

Fortalezas	Oportunidades	Debilidades	Amenazas
- Voluntad política del gobierno local.	- Fondos económicos disponibles por parte de los diferentes actores.	- Carencia de herramientas, estrategias y metodologías consensuadas entre los actores.	- Actores cierran ciclos de proyectos por situaciones externas, p.e. un huracán, sequía prolongada o inseguridad del territorio (delincuencia).
- Presencia de actores en el municipio.	- Se dispone del respaldo de un amplio marco jurídico estatal que respalda las distintas acciones en SAN.	- Carencia de una estrategia municipal que favorezca la articulación de actores.	
- Existencia de estructuras organizativas en las diferentes comunidades del municipio.		- Duplicidad de acciones entre los distintos actores presentes en el municipio.	
- Disponibilidad de presupuesto designado por el Gobierno central.			

Fuente: Elaboración propia a partir de grupo focal realizado con distintos actores presentes en Camasca, Intibucá.

Sobre las fortalezas.

- La voluntad política del gobierno local es fundamental para el éxito de cualquier iniciativa relacionada con la seguridad alimentaria y nutricional.
- Es importante que el gobierno local reconozca la importancia de abordar esta problemática y esté comprometido en tomar medidas concretas para mejorar las condiciones de alimentación y nutrición de su población. Esto incluye la asignación de recursos financieros y humanos adecuados, así como la implementación de políticas y programas efectivos. La presencia de diversos actores en el municipio también es crucial. Estos actores pueden incluir organizaciones gubernamentales, ONG, instituciones académicas, cooperativas agrícolas, entre otros.
- La colaboración y coordinación entre estos actores es fundamental para garantizar la eficacia de las acciones y evitar duplicidades o brechas en la cobertura de las necesidades de la población. La existencia de una red de actores comprometidos y dispuestos a trabajar juntos puede fortalecer las intervenciones en materia de seguridad alimentaria y nutricional.

- Además, la existencia de estructuras organizativas en las diferentes comunidades del municipio es un aspecto relevante. Estas estructuras pueden ser cooperativas, asociaciones de productores, comités de alimentación escolar, grupos de mujeres, entre otros. Estas organizaciones comunitarias desempeñan un papel importante en la identificación de las necesidades y prioridades locales, así como en la implementación de acciones específicas en sus comunidades. Su participación activa y capacidad de movilización pueden contribuir a fortalecer las iniciativas de seguridad alimentaria y nutricional a nivel local.
- En resumen, la voluntad política del gobierno local, la presencia de diversos actores y la existencia de estructuras organizativas comunitarias son factores clave para el éxito de las intervenciones en seguridad alimentaria y nutricional. Estos elementos pueden potenciar la implementación de políticas, programas y proyectos, así como fomentar una mayor participación y empoderamiento de la comunidad en la búsqueda de soluciones sostenibles a los desafíos de alimentación y nutrición en el municipio.

Sobre las oportunidades.

- La disponibilidad de fondos por parte de los diferentes actores es crucial para llevar a cabo las acciones y programas relacionados con la seguridad alimentaria y nutricional. Estos actores pueden incluir el gobierno local, agencias de cooperación internacional, organizaciones no gubernamentales, empresas privadas, entre otros. Los fondos proporcionados por estos actores se utilizan para financiar proyectos, programas de capacitación, infraestructura, adquisición de alimentos y otras intervenciones destinadas a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional. Es importante que los diferentes actores asignen fondos adecuados y suficientes para abordar los desafíos específicos del municipio en términos de seguridad alimentaria y nutricional.
- Esto implica una planificación estratégica y una evaluación de las necesidades prioritarias, con el objetivo de asignar los recursos de manera eficiente y efectiva. Además, contar con un marco jurídico sólido es fundamental para respaldar las acciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional.

- Un marco jurídico adecuado proporciona la base legal y normativa necesaria para implementar políticas, programas y regulaciones en este ámbito. Esto puede incluir leyes que promuevan la producción agrícola sostenible, la distribución equitativa de alimentos, la promoción de la alimentación saludable, la protección de los derechos de los agricultores y consumidores, entre otros aspectos relevantes.
- El respaldo de un marco jurídico estable y coherente brinda certeza y apoyo a las acciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional, estableciendo los derechos y responsabilidades de los diferentes actores involucrados. Además, puede facilitar la movilización de recursos financieros y promover la coordinación entre las partes interesadas para lograr los objetivos comunes en términos de seguridad alimentaria y nutricional.

Sobre las debilidades.

- La debilidad en la coordinación entre los actores es un desafío importante en el contexto de la seguridad alimentaria y nutricional. Cuando los diferentes actores no trabajan de manera conjunta y coordinada, puede haber una falta de coherencia en las acciones y una duplicidad de esfuerzos, lo que puede llevar a un uso ineficiente de los recursos disponibles.
- La carencia de una estrategia de articulación de actores es una limitación significativa, ya que una estrategia clara y consensuada puede proporcionar una guía para la colaboración y coordinación entre los diferentes actores involucrados. Esta estrategia debería establecer objetivos comunes, roles y responsabilidades claras, mecanismos de comunicación efectivos y un plan de acción concreto. Sin una estrategia de articulación, los actores pueden trabajar de manera aislada y no aprovechar las sinergias y oportunidades de colaboración.
- Asimismo, la carencia de herramientas, estrategias y metodologías consensuadas entre los actores puede dificultar la coordinación efectiva. Es importante contar con herramientas y enfoques comunes para la recolección de datos, el monitoreo y la evaluación, el intercambio de buenas prácticas y la toma de decisiones informadas.

- La duplicidad de acciones también es una consecuencia común de la falta de coordinación entre los actores. Cuando no hay una comunicación efectiva y una planificación conjunta, es posible que los diferentes actores implementen programas y actividades similares sin tener conocimiento de las acciones de los demás. Esto no solo puede ser ineficiente en términos de recursos utilizados, sino que también puede generar confusión y superposición de esfuerzos.
- Para superar estos desafíos, es necesario promover la coordinación y la colaboración entre los actores, estableciendo espacios de diálogo y concertación. Es importante desarrollar una estrategia de articulación que establezca objetivos compartidos y mecanismos de coordinación claros.
- Además, es fundamental contar con herramientas y metodologías consensuadas que faciliten el intercambio de información y el trabajo conjunto. La promoción de la comunicación efectiva y la transparencia entre los actores también puede ayudar a evitar la duplicidad de acciones y fomentar la sinergia en la implementación de iniciativas relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional.

Sobre las amenazas.

- El cierre de ciclos de proyectos por parte de los actores involucrados es un aspecto fundamental en la gestión eficiente y efectiva de las intervenciones relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional. Cuando los actores cierran los ciclos de proyectos, significa que han completado todas las etapas planificadas, desde la concepción y diseño del proyecto hasta su implementación, monitoreo, evaluación y finalización. El cierre adecuado de los ciclos de proyectos implica varias acciones importantes. En primer lugar, implica la evaluación y análisis de los resultados y el impacto del proyecto, lo que permite determinar si se han logrado los objetivos planteados y si se han obtenido los resultados esperados.
- Esta evaluación ayuda a identificar lecciones aprendidas, buenas prácticas y áreas de mejora para futuras intervenciones. Además, el cierre de ciclos de proyectos implica la finalización de las actividades y la entrega de los productos y servicios acordados. Esto implica garantizar que se hayan cumplido todas las obligaciones y compromisos

establecidos en los convenios y contratos, y que se hayan realizado los informes finales correspondientes.

- El cierre también incluye la transferencia de conocimientos y capacidades a las partes interesadas y beneficiarias del proyecto. Esto implica brindar capacitación, asesoramiento y herramientas a las comunidades y organizaciones locales para que puedan continuar beneficiándose de los resultados del proyecto incluso después de su finalización.

Marco jurídico y político del proyecto

El proyecto por plantear se ve respaldado en el marco jurídico y político descrito a continuación:

- La Constitución de la República de Honduras. Artículo 294, en su segundo párrafo declara que los municipios son autónomos.
- Ley de municipalidades de Honduras. Título VIII de las disposiciones generales: artículo 120, toda ejecución de obras y servicios públicos o inversiones de desarrollo en el término municipal, que proyecte cualquier entidad estatal, privada u organización no gubernamental deberá estar en armonía con el Plan de desarrollo Municipal y en coordinación con la corporación municipal.
- La Política de Estado para la Seguridad Alimentaria y Nutricional de Largo Plazo se organiza dentro de la Secretaría de Estado en el Despacho Presidencial la Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN), como instancia técnica que asume las funciones de coordinación, planificación, seguimiento, monitoreo, evaluación y formulación de procedimientos metodológicos relacionados con la implementación de la PSAN.

- El Decreto Ejecutivo PCM-038-2010 declarando la SAN de la población como una prioridad nacional, enmarcada en la PSAN y dentro de los objetivos, metas y lineamientos estratégicos establecidos en la Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras. Dicho Decreto formaliza además el funcionamiento de la Comisión Técnica Interinstitucional para la Seguridad Alimentaria y Nutricional (COTISAN) como órgano de consulta y concertación, y establece la necesidad de implementar la PSAN de manera transversal a todas las Secretarías de Estado mediante una estrategia nacional. En este sentido, en noviembre de 2010 se oficializa la Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional 2010-2022 (ENSAN).
- La Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional (Decreto 25-2011), la cual establece el marco normativo para estructurar, armonizar y coordinar acciones en SAN. En su artículo 19, la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional dispone el establecimiento de mecanismos para la creación de las Mesas de Seguridad Alimentaria y Nutricional Regionales y Municipales, en concordancia con los Consejos Regionales establecidos por la Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras.
- Plan Estratégico de Gobierno 2014-2018 (“Plan de Todos para una Vida Mejor”), el cual contiene entre sus objetivos el de “proteger a la población en situación de pobreza extrema, atendiendo sus necesidades inmediatas y procurar condiciones que le permita de forma gradual y progresiva generar sus propios medios de vida y su inserción activa y productiva en la sociedad”. El Plan Estratégico de Gobierno 2014-2018, en su objetivo 5.1, establece la necesidad de “profundizar la descentralización territorial de la administración pública, con la finalidad de mejorar

la prestación y cobertura de los servicios públicos y fortalecer las capacidades de los gobiernos y actores locales”.

- La Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de largo plazo 2030 (PyENSAN 2018), en el Lineamiento 11: Promover alianzas estratégicas Público-Privado para alcanzar la erradicación del hambre, reducir la inseguridad alimentaria y mejorar la nutrición.
- Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): 2, 6 y 17 que aluden a hambre cero, agua limpia y saneamiento y alianzas para el logro de los objetivos, respectivamente.
- Plan de acción SAN (PLAN-SAN 2019-2023) y el plan de acción por la nutrición de Honduras (PANH-2019-2023).

A partir de lo referido anteriormente, se plantea la propuesta de proyecto

“Fortaleciendo la Seguridad Alimentaria Nutricional de la población de Camasca, Intibucá, Honduras mediante una Mesa SAN liderada por el gobierno local; con la cual se pretende, la conformación de una Mesa de concertación en SAN, que contribuya a la mejora de las condiciones y calidad de vida de los habitantes del municipio de Camasca, Intibucá.

V. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN DIAGNÓSTICA

La metodología utilizada en este proceso se describe y desglosa de la siguiente manera:

Procedimiento para la búsqueda de la información secundaria requerida para el análisis teórico-documental

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Periodo (¿Cuándo?)	Técnicas e instrumentos de recolección
Revisión bibliográfica (información secundaria)			
Realizar búsqueda en la biblioteca virtual de la Universidad Nacional (UNA).	Acceso a la biblioteca virtual de la Universidad Nacional.	Entre 2018 y 2019	Consulta electrónica a la base de datos y selección de documentación idónea para el proyecto.
Consultar insumos	Acceso a la plataforma virtual de la	Entre 2018 y	Consulta de la Plataforma

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Periodo (¿Cuándo?)	Técnicas e instrumentos de recolección
recopilados en los cursos de la Maestría de Gerencia de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (MGSAN).	MGSAN. Revisión de contenidos y presentaciones.	2020	virtual de la MGSAN. Elaboración de resúmenes.
Realizar búsquedas digitales de datos estadísticos.	Acceso a portales institucionales de diversas entidades: FAO, Secretaría de Agricultura de Honduras, Secretaría de Salud de Honduras.	Entre 2018 y 2020	Consulta de los portales institucionales. Descarga de documentos relacionados con la temática.
Realizar búsquedas de referencias bibliográficas adicionales.	Acceso a plataformas científicas como Research Gate.	Entre 2018 y 2023	Consulta del portal Research Gate. Descarga de documentos relacionados con la temática.
	Búsquedas a través de Google.	Entre 2018 y 2023	Consultas específicas en Google.
Revisión de marco legal para el planteamiento del proyecto			
Analizar políticas y leyes vinculadas a la seguridad alimentaria y nutricional en Honduras.	Acceso y consulta a diversos portales institucionales de Honduras: Ley de Seguridad Alimentaria: https://www.poderjudicial.gob.hn/CEDIJ/Leyes/Documents/Ley%20de%20Seguridad%20Alimentaria%20y%20Nutricional%20(2,2mb).pdf Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional de Largo Plazo (NSAN) y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (ENSAN): PyENSAN Unidad Técnica de Seguridad Alimentaria (UTSAN): https://www.utsan.hn Plan Estratégico del Gobierno de Honduras 2014-2018 https://www.sefin.gob.hn/wp-content/uploads/2016/01/Plan_Estrategico_Gobierno_Diciembre_2015.pdf	2019	Consulta y descarga de la ley de Seguridad Alimentaria. Análisis de la información Consulta y descarga de la ley de Seguridad Alimentaria Análisis de la información Consulta y descarga del Plan Estratégico 2014-2018 Análisis de la información

Para llevar a cabo la recolección y análisis de la información primaria se procedió de la siguiente manera:

Procedimiento para la búsqueda de la información primaria requerida para el análisis y formulación del proyecto

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Periodo (¿Cuándo?)	Técnicas e instrumentos de recolección
Recopilación de la información sobre actores de las comunidades.			
Realizar el mapeo de actores vinculados a la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de Camasca.	Identificación de actores clave vinculados a la Seguridad Alimentaria y Nutricional en el municipio de Camasca.	Marzo 2018	Consulta personal o vía telefónica Reunión con gobierno local
	Consulta a los informantes clave sobre los actores presentes en las comunidades, así como su información básica.		
	Elaboración de un listado y análisis cualitativo de los actores, mediante la determinación de los “niveles de poder o influencia sobre otros actores” para definir los roles de cada uno en el ámbito del municipio.		Revisión de portales institucionales Análisis de poder e influencia actuarial Diseño de un mapa de actores

Para llevar a cabo la recolección y análisis de la información para el diagnóstico del problema se procedió de la siguiente manera:

Procedimiento específico para el diagnóstico del problema concreto que se propondrá resolver mediante el diseño y formulación del proyecto

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Periodo (¿Cuándo?)	Técnicas e instrumentos de recolección
Causas del problema			
Realizar la identificación y priorización de las causas del problema.	Desarrollo de entrevistas con diferentes actores para discutir los problemas vinculados a la SAN en el municipio.	Abril- mayo 2018	En esta técnica, se representa el problema central como el tronco del árbol y las causas subyacentes como las ramas y las raíces.
	Construcción de un árbol de problemas y causas para identificar y visualizar de manera estructurada las relaciones causales entre un problema central y sus causas subyacentes.		
Alternativas de solución			
Realizar la identificación de	Desarrollo de Grupo focal para la identificación de alternativas de solución por pilar de la SAN.	2018	Análisis según categorías de la información.

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Periodo (¿Cuándo?)	Técnicas e instrumentos de recolección
posibles alternativas de solución.			Identificada las alternativas de solución que permitirá dar respuesta a los problemas priorizados.
Proponer una serie de lineamientos para la conformación de la Mesa SAN del municipio de Camasca.	Presentación de lineamientos para la conformación de la Mesa SAN.	2023	Discusión dirigida y consensuada para la definición de los lineamientos de conformación de la Mesa SAN y la construcción de un Plan de Trabajo.

VI. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- En el municipio de Camasca, Intibucá, Honduras, las causas de la InSAN son multidimensionales y se enfocan en variados aspectos que se focalizan en la influencia de la sequía estacional en la limitación de la siembra y la reserva de alimentos, la implementación de prácticas agrícolas inadecuadas que impactan negativamente en la productividad, el costo elevado de la materia prima y la limitada o nula asistencia técnica, grandes desafíos enfrentados por las familias para generar ingresos suficientes, adquirir alimentos nutritivos y falta de adecuada EAN, así como la carencia de fogones mejorados y mal estado de las viviendas, problemas de acceso al agua potable y saneamiento y finalmente, la falta de implementación de políticas y estrategias nacionales de SAN, a nivel municipal.
- Para coadyuvar a la solución de esta problemática se enfatiza que es necesario fortalecer la SAN en el ámbito municipal para abordarla desde el gobierno local articulando acciones con los actores participantes y así, mejorar las condiciones de vida de la población.

- En Honduras se dispone de un marco jurídico estable y coherente que respalda la SAN, al establecer derechos y responsabilidades de los actores involucrados, facilitar la movilización de recursos financieros y promover la coordinación entre partes interesadas para alcanzar objetivos comunes en términos de SAN.
- La falta de una estrategia de articulación puede llevar a realizar trabajos aislados de los actores y perder oportunidades de colaboración y sinergias. La carencia de herramientas y enfoques consensuados dificulta la coordinación efectiva, especialmente la recolección de datos, monitoreo, evaluación, intercambio de buenas prácticas, toma de decisiones y la duplicidad de acciones.

Recomendaciones

- El desarrollo de sinergias multiactorales a nivel de municipios, requiere promover la coordinación y la colaboración entre los actores, estableciendo espacios de diálogo y concertación. Es importante desarrollar una estrategia de articulación que establezca objetivos compartidos y mecanismos de coordinación claros. Además, es fundamental disponer de herramientas y metodologías consensuadas que faciliten el intercambio de información y el trabajo conjunto. El avance de la comunicación efectiva y la transparencia entre los actores, también puede ayudar a evitar la duplicidad de acciones y fomentar la sinergia en la implementación de iniciativas relacionadas con la SAN.
- Con el liderazgo municipal, las mesas en SAN pueden involucrar a representantes de diferentes sectores relevantes de la sociedad civil y facilitar el intercambio de

conocimientos, información y experiencias entre los participantes, fomentando de esta manera, la colaboración y el aprendizaje conjunto.

- Para contribuir a la solución de la problemática descrita es recomendable el establecimiento de una Mesa SAN que promueva la articulación entre los diferentes actores presentes en el municipio de Camasca Intibucá.

VII. DISEÑO Y FORMULACIÓN DEL PROYECTO

Título del proyecto

Fortaleciendo la Seguridad Alimentaria Nutricional de la población de Camasca, Intibucá, Honduras mediante una Mesa SAN liderada por el gobierno local.

Resumen Ejecutivo

La Inseguridad Alimentaria y Nutricional (InSAN) afecta a 703 familias de la etnia Lenca en el municipio de Camasca, Intibucá. El 63% de estas familias se encuentra en extrema pobreza y el 77% en pobreza a nivel de hogares.

A nivel del municipio, se priorizaron los siguientes problemas: carencia de políticas municipales para garantizar la SAN, duplicidad de acciones debido a la débil coordinación institucional, bajos rendimientos en granos básicos, agua de mala calidad, escasa formación en educación alimentaria y nutricional, deficiente saneamiento básico y falta de legalización de organizaciones.

Esta situación, motiva a desarrollar un proceso de concertación de actores para unir esfuerzos, coordinar acciones y evitar la duplicidad de intervenciones en el territorio; así será posible mejorar la eficiencia de los diferentes procesos que se articulan para coadyuvar a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de la población vulnerable de Camasca, Intibucá, en Honduras.

Esta propuesta de proyecto se enfoca en facilitar un proceso para la conformación de la Mesa SAN en el municipio de Camasca. La estrategia del proyecto plantea desarrollar tres etapas de trabajo: 1) Diagnóstico para el mapeo de actores y sus interrelaciones con la SAN, 2) Establecimiento de criterios para el desarrollo de lineamientos que contribuyan a la conformación y operación de la Mesa SAN 3) facilitación de una guía de preparación del plan de trabajo de la Mesa SAN. Esta estrategia se concibe como realista, ya que surge de una necesidad identificada en el municipio; medible porque plantea indicadores de

cumplimiento; específica porque aborda un tema particular que interesa al municipio; es limitada porque tiene un plazo definido; exhaustiva porque abarca una amplia gama de actividades organizacionales de acuerdo con todos los recursos disponibles y es coherente, porque estará documentada en un plan estratégico de la municipalidad.

Para llevar a cabo el desarrollo de la estrategia de articulación de actores se requiere un presupuesto total de \$US 38,501.02, de los cuales la municipalidad aportaría \$US 17,043.12 y la contraparte \$US 21,457.90.

Antecedentes de la situación problemática

Situación Inicial

Honduras enfrenta altos niveles de pobreza y desigualdad, especialmente en áreas rurales como el corredor seco. La desnutrición crónica, anemia y mortalidad infantil son problemas comunes en estas regiones. El acceso limitado a servicios de salud, infraestructura y educación agrava la situación. Estos desafíos están relacionados con la degradación de los recursos naturales, sequías recurrentes y falta de empleo decente y salarios justos.

Las familias del municipio de Camasca, en Intibucá, enfrentan graves problemas de InSAN (UNAH, 2022, pp. 4-10):

- Un total de 703 familias de la etnia Lenca se ven afectadas, de las cuales el 63% se encuentran en extrema pobreza y el 77% en situación de pobreza.
- El 48.2% de las niñas y niños menores de 5 años sufren de desnutrición crónica.
- Aunado a lo anterior, se sabe que el 84% de las familias carecen de acceso a agua potable y el 41% presenta falta de sistemas adecuados de eliminación de excretas, lo cual aumenta el riesgo de enfermedades respiratorias y diarreas.
- La infraestructura de las viviendas presenta grandes deficiencias y es común el hacinamiento.

- La agricultura de subsistencia no es suficiente para satisfacer las necesidades de consumo debido a las inadecuadas condiciones del suelo y a la sequía constante.

Debido a esta situación de InSAN evidenciada en las comunidades de Camasca Intibucá, es que hace necesaria la implementación de una Mesa SAN liderada por la corporación municipal, la cual tendrá a su cargo la coordinación e integración de las acciones ejecutadas por diferentes actores territoriales del municipio, que incluye sector público, privado y sociedad civil.

El objetivo es atender especialmente a las familias condición de vulnerabilidad socioeconómica, como la población de la etnia Lenca, así como a las niñas y niños menores de 5 años, mujeres embarazadas, lactantes y adultos mayores.

Actualmente, la falta de coordinación entre los actores presentes en el territorio del municipio, generan acciones aisladas y sin el impacto esperado. Por lo tanto, la conformación de esta mesa permitirá un abordaje holístico, integrado y eficiente en la atención de los diferentes determinantes de la InSAN en el municipio y con ello contribuir a la mejora en las condiciones de vida de la población afectada.

El problema, causas y efectos

A partir de lo referido por los actores locales de Camasca que fueron consultados, se logró determinar que los principales problemas en SAN que presenta esta población, son los siguientes:

- En relación con la disponibilidad de alimentos, el análisis realizado destaca la problemática de la sequía estacional que limita el tiempo de siembra y cultivo debido a la falta de lluvias y, por ende, la disponibilidad de alimentos para las familias durante todo el año. Así mismo, el uso de prácticas agrícolas inadecuadas, reducen los rendimientos de cultivos y afectan la productividad agrícola.

- Con el acceso a los alimentos, la falta de diversidad en las oportunidades de empleo, la baja producción de alimentos, así como la inadecuada infraestructura vial, afectan los ingresos económicos de la población, que dificulta a su vez, la compra de alimentos nutritivos para sus familias. Además, la escasa capacidad organizativa de las familias limita su participación en estructuras financieras locales.
- En cuanto al consumo de alimentos, el agua en las comunidades del municipio presenta problemas de calidad debido al uso de agroquímicos y la contaminación por excretas humanas en las zonas de recarga de las microcuencas, haciéndola inadecuada para el consumo humano. El uso de fogones tradicionales para la preparación de los alimentos, trae graves consecuencias de salud para las personas y para el medio ambiente. Adicionalmente las familias no tienen acceso a una adecuada EAN que favorezcan el consumo de alimentos nutritivos y se reduzca la presencia de alimentos ultraprocesados en la dieta. Se necesita un cambio hacia un enfoque preventivo para abordar la malnutrición en el municipio.
- En relación a la estabilidad, si bien a nivel nacional existe una Política y Estrategia Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PyENSAN), a nivel municipal falta una estrategia de implementación que la ponga en práctica adecuadamente. En el municipio, no hay un espacio de coordinación de actores que facilite la planificación conjunta y el uso eficiente de los recursos para beneficiar a la población vulnerable. Esto se debe a varios factores, como el desconocimiento de las responsabilidades de los gobiernos locales, la falta de interés de los actores en coordinar, la intervención directa

de cooperantes sin involucrar al gobierno local y la falta de colaboración y comunicación.

Antecedentes del contexto del proyecto

A nivel Internacional

A nivel internacional ha habido experiencias exitosas en relación con la puesta en marcha de mesas de concertación SAN. En Nicaragua la FAO a través del PESA en la comunidad de San Juan de Limay, implementó la Buena Práctica en SAN la cual integró a personas de diferentes grupos y géneros para abordar cuestiones sociales, productivas y ambientales. La participación comunitaria generó soluciones para problemas compartidos y ha promovido el compromiso, contribuyendo al desarrollo territorial (FAO, 2012, pp. 55-61).

En Ecuador se implementó una estrategia nacional respaldada por la Constitución para combatir la desnutrición crónica infantil, con un enfoque en niños menores de cinco años, esta acción fue apoyada por los gobiernos locales (Vega *et al.* 2022, pp. 385-404).

Una experiencia en Caldas, Colombia, evidenció la obtención de grandes resultados con la formulación del Plan de SAN, en donde se involucró la participación amplia de actores institucionales mediante una comprensión profunda de la SAN, que condujo a la articulación local para desarrollar y a la conformación de una Red SAN con influencia en la política pública (Cañón 2017, pp. 62-70)

A nivel nacional

A nivel de Honduras, el gobierno ha implementado diversas estrategias orientadas a la mejora de la SAN y a la reactivación del sector agroalimentario, así como a la Alianza para el Corredor Seco. Sin embargo, persisten deficiencias en la coordinación de actores y la inversión adecuada de recursos (UNAH, 2022, pp. 2-4).

A pesar de los esfuerzos del gobierno por mejorar las condiciones de la población a través de asistencia alimentaria, esta resultó insuficiente para cubrir los impactos sufridos por

la pandemia en los años 2020 y 2021, dejando a la población más vulnerable del país, en una situación precaria (Consortio de Organizaciones Humanitarias, 2020, pp. 59-65).

El Programa Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional (PROMUSAN) de Honduras se implementó en 42 municipios, reduciendo desnutrición crónica y promoviendo prácticas agrícolas eficientes. El proyecto respaldado por la FAO y la cooperación canadiense, incluyó la promoción de la EAN, el mejoramiento de viviendas y diversos enfoques de producción orgánica (FAO, 2016, pp.17-37).

A pesar de estos esfuerzos, la atención fragmentada y externa en la comunidad de Camasca, ha llevado a la falta de sostenibilidad.

Debido a esto es que se hace necesario promover la cooperación y articulación entre actores para resultados más efectivos y sostenibles en beneficio de la población vulnerable. Las mesas de SAN lideradas por el gobierno municipal se ven como una solución integral para mejorar la InSAN en Camasca.

Descripción de los involucrados

En la elaboración de la propuesta se tuvieron en cuenta los diferentes actores presentes en el municipio que estarán involucrados en la implementación de la estrategia de articulación, clasificándose en: participantes internos (que pertenecen a la municipalidad) y participantes externos (otros actores que intervienen o tienen presencia en el municipio).

Involucrados	Descripción
Beneficiarios	Población de Camasca, Intibucá, especialmente la que se encuentra en condición de vulnerabilidad socioeconómica.
Internos	Unidad Técnica Municipal Oficina de la Mujer Tesorería Unidad Municipal de Ambiente (UMA) Unidad de Producción Desarrollo Económico Local Niñez y Juventud
Externos	Secretaría de Salud Secretaría de Educación Secretaría de Desarrollo Social Dirección de Ciencia y Tecnología Agrícola (DICTA)

Involucrados	Descripción
	Fundación Hondureña de Desarrollo Social Proyecto Pro-Lenca Agencia de Cooperación Japonesa JICA Agencia de Cooperación de los Estados Unidos (USAID) Red Solidaria COCEPRADII Juntas de Agua Sociedades de Padres de Familia

Las acciones llevadas a cabo por los actores y organizaciones mencionadas se enmarcan en los ejes temáticos de la planificación estratégica del municipio y los pilares de la SAN. En el Anexo 2 se describen las actividades realizadas por cada involucrado.

Propuesta de solución

Objetivos del proyecto

Objetivo General. Establecer los mecanismos de coordinación de los actores sociales del municipio de Camasca, Intibucá, mediante la implementación de una Mesa SAN, liderada por el gobierno local con el fin de mejorar la SAN de la población.

Objetivos específicos

- Desarrollar un mapeo de los diferentes actores sociales presentes en el municipio que contribuyen a los procesos de seguridad alimentaria y nutricional.
- Desarrollar un conjunto de criterios para el desarrollo de lineamientos que contribuyan a la conformación y operación de una Mesa SAN a implementar en el municipio de Camasca, Intibucá.
- Facilitar una guía de preparación que oriente el desarrollo del Plan de trabajo de la Mesa SAN en el municipio de Camasca, Intibucá.

Justificación del proyecto

Pertinencia, relevancia y originalidad del proyecto.

Pertinencia. Esta propuesta de proyecto se fundamenta en el Artículo 13 de la Ley de Municipalidades de la República de Honduras, específicamente en los numerales 1 y 18, que abordan la elaboración y ejecución de planes de desarrollo municipales, así como la coordinación con planes nacionales. Cuenta con el respaldo del Artículo 14, numeral 7, que destaca el uso de la planificación para lograr el desarrollo integral del municipio. Además, está alineada con la Ley de Seguridad Alimentaria y Nutricional, en especial con el Artículo 19 que impulsa la creación de Mesas de SAN a nivel regional y municipal. La propuesta también se vincula con la Política y Estrategia Nacional de SAN (PyENSAN), especialmente con el lineamiento número 11, que promueve alianzas público-privadas para mejorar la SAN.

Relevancia. La relevancia de esta propuesta es significativa porque la mesa SAN reunirá a representantes de diferentes instituciones, agencias gubernamentales, organizaciones no gubernamentales, sector privado y sociedad civil que trabajan en temas relacionados con la SAN. Esto permitirá una coordinación más efectiva de esfuerzos, evitando duplicaciones y maximizando el impacto de las acciones.

Asimismo, la Mesa SAN puede desarrollar un plan estratégico integral para abordar los problemas de InSAN en la comunidad. Esto asegura que los recursos se asignen de manera eficiente y se enfoquen en las áreas de mayor necesidad. De igual forma, los diferentes actores podrán compartir sus experiencias, lecciones aprendidas y mejores prácticas en la implementación de programas y proyectos de SAN. Esto fomentará la innovación y la mejora continua en las intervenciones. Además, la colaboración en la mesa puede ayudar a identificar oportunidades de financiamiento y recursos para proyectos relacionados con la SAN. La unidad y el apoyo conjunto pueden aumentar las posibilidades de obtener financiamiento y recursos.

La mesa puede ser un espacio donde la comunidad local exprese sus necesidades a través de diferentes interlocutores que inciden en las decisiones relacionadas con la SAN. Esto fomentará la participación y la apropiación de las soluciones por parte de la comunidad. También, la mesa podrá establecer indicadores y mecanismos de seguimiento para evaluar el progreso en la mejora de la SAN. Esto ayudará a identificar áreas de éxito y aquellas que requieren ajustes. Finalmente, la mesa puede abogar por políticas locales y nacionales más sólidas en materia de SAN, influyendo en la toma de decisiones a nivel gubernamental.

Originalidad del proyecto. Lo que hace único a este proyecto es su enfoque en la complementariedad de acciones entre los diferentes actores, con el liderazgo del gobierno local, para brindar una mayor y mejor atención integral de las causas del problema. Esto evita la duplicidad de acciones y permite llegar de manera eficiente a un mayor número de hogares en situación de vulnerabilidad. La coordinación y colaboración entre los actores involucrados garantizará una mayor eficacia en las intervenciones, logrando así un impacto positivo en la comunidad.

Magnitud del problema y relevancia del impacto del proyecto SAN.

La InSAN afecta a 703 familias de la etnia Lenca en el municipio de Camasca, Intibucá, que se encuentran en extrema pobreza. Existen diversos problemas que agravan esta situación, como la duplicidad de acciones por parte de los actores presentes en el municipio, la falta de capacidad de los organismos gubernamentales para ordenar los recursos naturales de manera inclusiva y respetando los derechos humanos, y la escasez de acceso de los agricultores a servicios rurales, recursos productivos y mercados locales. Además, la zona rural sufre de elevada vulnerabilidad a los riesgos climáticos y amenazas medioambientales, subempleo y falta de oportunidades de ingresos.

Ante esta situación, el proyecto propone articular a los actores a través de la Mesa SAN, con el objetivo de mejorar la SAN de la población vulnerable de Camasca, Intibucá, en

Honduras. La participación diversa de los actores garantizará que las decisiones sean inclusivas y representativas de las necesidades de la comunidad. La colaboración en la mesa puede aumentar las oportunidades de acceder a financiamiento y recursos para proyectos de SAN. La unidad de los actores puede atraer la atención de donantes y agencias de desarrollo interesadas en apoyar iniciativas de SAN.

La creación de la mesa involucra a la comunidad local en la toma de decisiones y en la identificación de soluciones para los problemas de seguridad alimentaria. Esto empodera a la comunidad y asegura que las soluciones sean relevantes y sostenibles.

Además, la mesa puede establecer sistemas de seguimiento y evaluación para medir el progreso en la mejora de la SAN. Esto facilitará la identificación de impactos reales de las intervenciones y permitirá ajustes necesarios.

La mesa también puede abogar por políticas sólidas en materia de seguridad alimentaria a nivel local y nacional. La influencia colectiva de los actores puede llevar a la adopción de políticas que respalden y promuevan la SAN.

Coherencia y viabilidad.

Coherencia

Dimensiones del desarrollo sostenible.

- *Dimensión económica:* El proyecto planteado es coherente con los recursos disponibles para fortalecer las capacidades organizativas y técnicas institucionales del municipio de Camasca con el tema SAN.
- *Dimensión social:* La propuesta incluye el fortalecimiento de las capacidades técnicas y organizativas institucionales y el establecer las bases para una colaboración con los diferentes actores sociales e instituciones relacionados con la temática SAN, a nivel local.

- *Dimensión ecológica:* El proyecto desarrollará acciones que contribuirán a la producción sostenible de alimentos, el manejo ecológico del suelo y aguas.

Sistema alimentario sostenible. Una Mesa SAN a nivel municipal desempeña un papel vital en la promoción y desarrollo de sistemas alimentarios sostenibles a través de diversas estrategias:

- **Prácticas Agrícolas Sostenibles:** Al respaldar la adopción de técnicas agrícolas respetuosas con el medio ambiente, como la agroecología y la diversificación de cultivos, se reduce la dependencia de químicos y se enriquece la biodiversidad del suelo.
- **Producción Local:** Centrándose en impulsar la producción local, el proyecto está orientado al abordaje de la disminución de las importaciones de alimentos, lo que a su vez reduce la huella de carbono y fortalece la economía local.
- **Comercio Justo y Compra Local:** Alienta la compra de alimentos locales y el comercio justo, apoyando a los productores locales y asegurando una distribución equitativa de beneficios en la cadena alimentaria.
- **Educación Alimentaria y Nutricional:** Mediante programas educativos, la mesa promoverá el mantener informados a los consumidores sobre elecciones alimentarias saludables y sostenibles, influyendo en la demanda de alimentos producidos de manera responsable.
- **Conservación de Recursos Naturales:** Aboga por la conservación de recursos como agua y suelo, garantizando la sostenibilidad a largo plazo de los sistemas alimentarios mediante técnicas de riego eficiente y gestión sustentable del suelo.

- **Promoción de la Biodiversidad Alimentaria:** Apoya la preservación y promoción de cultivos y especies locales, contribuyendo a la diversidad genética y la adaptación a condiciones cambiantes.

En conjunto, estas estrategias establecen un enfoque integral hacia la sostenibilidad en la producción, distribución y consumo de alimentos, demostrando el poder transformador de una Mesa SAN a nivel municipal.

A continuación, se hace una referencia breve a cada una de las viabilidades que dispone el proyecto.

- **Viabilidad política.** La Mesa SAN contará con el respaldo político y el compromiso de las autoridades locales y actores relevantes. Los diferentes actores han expresado interés y voluntad política para abordar el tema de la SAN y priorizarlo en la agenda pública y planes operativos. A nivel nacional, se ha establecido la Unidad Técnica Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (UTSAN) a cargo de la coordinación y asesoría en implementación de la PyENSAN a nivel municipal.
- **Viabilidad institucional.** La propuesta dispone del respaldo de la estructura organizativa y del recurso humano requerido para la ejecución, operación y seguimiento de las actividades planteadas a partir de la implementación de la Mesa SAN.
- **Viabilidad jurídica:** El Decreto Ejecutivo PCM-038-2010 declara la SAN de la población como una prioridad nacional, enmarcada en la PSAN y dentro de los objetivos, metas y lineamientos estratégicos establecidos en la Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras. La PyENSAN respalda legalmente la creación de la Mesa SAN en Camasca, con el objetivo de mejorar la SAN de la población vulnerable, en línea con los ODS. La Ley de SAN (Decreto 25-2011), establece el marco normativo para

estructurar, armonizar y coordinar acciones en SAN, estableciendo en su artículo 19, los mecanismos para la creación de las Mesas de SAN Regionales y Municipales, en concordancia con los Consejos Regionales establecidos por la Ley para el Establecimiento de una Visión de País y la Adopción de un Plan de Nación para Honduras.

- **Viabilidad financiera:** La municipalidad dispone de recursos para apalancar la iniciativa. Cuentan con una estructura operativa y un presupuesto asignado por el gobierno central de Honduras y los actores locales. Por otro lado, cada actor involucrado en el territorio dispone de presupuestos específicos para los proyectos que desarrollan.
- **Viabilidad técnica:** La municipalidad y los diferentes actores, disponen de los recursos técnicos requeridos para el desarrollo del proyecto, esto incluye personal técnico idóneo y capacitado, la disponibilidad de datos confiables, herramientas de seguimiento y evaluación, así como capacidades técnicas en áreas como agricultura, nutrición, salud, entre otras.

Descripción del Proyecto

Modalidad de ejecución

Metodología y etapas.

El proyecto está constituido por 3 etapas:

Etapas I: Diagnóstico para el mapeo de actores y sus interrelaciones con la SAN.

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Responsable	Técnicas e instrumentos de recolección
Seleccionar los instrumentos de diagnóstico.	Reunión con el equipo de la Unidad Técnica Municipal.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Lluvia de ideas

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Responsable	Técnicas e instrumentos de recolección
Socializar con actores.	Reunión con personal de los diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> Alcalde municipal Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Presentación oral
Recopilar la información por cada uno de los actores.	Visitas/reunión por actor.	<ul style="list-style-type: none"> Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Entrevista
Analizar la información recopilada.	Reunión con el equipo técnico de la Unidad Técnica Municipal y alcalde municipal.	<ul style="list-style-type: none"> Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Procesamiento de la información, tabulación, etc.
Elaborar el documento diagnóstico.	Reunión con el equipo técnico de la Unidad Técnica Municipal y el alcalde municipal.	<ul style="list-style-type: none"> Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Revisión de información obtenida por actor
Socializar los resultados.	A través de reunión con técnicos de la Unidad Técnica municipal y técnicos de los actores presentes en el municipio.	<ul style="list-style-type: none"> Alcalde municipal Profesional de la Unidad Técnica Municipal Profesionales de los diferentes actores 	Presentación PowerPoint

Etapa II. Establecimiento de criterios para el desarrollo de lineamientos que contribuyan a la conformación y operación de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Es necesario brindar lineamientos a la Mesa de SAN para garantizar una gestión efectiva y coordinada de las acciones relacionadas con la SAN. Los lineamientos proporcionan un marco de referencia claro y coherente que orienta las actividades de la mesa y asegura que se aborden de manera integral, las diferentes dimensiones de la SAN.

Algunas razones por las que es necesario brindar lineamientos son:

- *Coordinación:* Los lineamientos ayudan a coordinar las acciones de los diferentes actores involucrados en la Mesa de SAN. Establecen roles, responsabilidades y procesos de colaboración, lo que facilita la sinergia y el trabajo conjunto hacia objetivos comunes.
- *Eficiencia:* Los lineamientos permiten optimizar el uso de los recursos disponibles al establecer criterios y prioridades claras. Ayudan a identificar las intervenciones

más efectivas y a asignar adecuadamente los recursos financieros, humanos y técnicos.

- *Enfoque estratégico:* Los lineamientos brindan un enfoque estratégico para abordar los desafíos de la SAN. Establecen metas y objetivos claros, así como indicadores de seguimiento y evaluación, lo que permite medir el progreso y ajustar las acciones en función de los resultados.
- *Calidad y consistencia:* Los lineamientos aseguran la calidad y consistencia de las acciones llevadas a cabo en el marco de la Mesa de SAN. Establecen estándares y buenas prácticas que deben seguirse para garantizar la efectividad de las intervenciones y el cumplimiento de los derechos de las personas en situación de InSAN.

En el caso de la Mesa SAN de Camasca, los lineamientos orientarán el desarrollo de las siguientes actividades:

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Responsable	Técnicas e instrumentos de recolección
Analizar la situación de InSAN en el municipio.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Lluvia de ideas Diálogo con informantes clave
Analizar el diagnóstico InSAN del municipio y seleccionar las temáticas a abordar.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Lluvia de ideas Diálogos informantes clave
Revisar el plan estratégico municipal y planes operativos de los actores.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida
Conformar la Mesa SAN.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Responsable	Técnicas e instrumentos de recolección
Desarrollar un acuerdo municipal integrador con los actores participantes en la Mesa SAN para favorecer la sostenibilidad en el tiempo.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida
Identificar los problemas, necesidades o potenciales temáticas del municipio.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida
Definir prioridades.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida
Desarrollar un plan de trabajo.	Reunión con diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida

Etapa III: Facilitación de una guía de preparación del plan de trabajo de la Mesa de Seguridad Alimentaria y Nutricional.

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Responsable	Técnicas e instrumentos de recolección
Definir los objetivos y metas del plan de trabajo de la Mesa SAN.	Técnica de objetivos SMART (específico-medible, alcanzable-relevante-limitado en el tiempo).	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal 	Presentación magistral Discusión dirigida
Identificar los recursos disponibles (materiales, y financieros).	Construcción de un inventario de recursos.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Diálogo semiestructurado
Identificar las actividades	Creación y planificación de actividades.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida

Tareas (¿Qué?)	Método (¿Cómo?)	Responsable	Técnicas e instrumentos de recolección
Identificar los actores participantes del proceso.	Consulta dirigida	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Reuniones comunitarias Visitas domiciliarias Dialogo semiestructurado
Definir una línea de tiempo para las diferentes fases de ejecución.	Consulta dirigida	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Presentación magistral Discusión dirigida
Identificar los factores positivos y negativos que puedan afectar el plan.	Realizando un FODA.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Plantilla FODA Discusión dirigida
Definir los indicadores o criterios para el monitoreo del plan	Dimensiones de los indicadores Objetivo de la medición Cálculo de indicadores	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Discusión dirigida
Elaborar un presupuesto articulado entre los diferentes actores.	Asignación de presupuesto por actividades	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Lluvia de ideas Discusión dirigida
Elegir una metodología de gestión para elaborar el plan de trabajo.	Kanban Marco Scrum	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Lluvia de ideas Discusión dirigida Guías Kanban y Scrum
Formular el plan de trabajo	Consulta dirigida	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Lluvia de ideas Discusión dirigida
Planificar el trabajo armonizado y consensuado.	Consulta dirigida	<ul style="list-style-type: none"> • Alcalde municipal • Profesional de la Unidad Técnica Municipal • Profesionales de los diferentes actores 	Lluvia de ideas Discusión dirigida

Organización operativa.

El gobierno local, en la figura del alcalde, definirá de forma conjunta con los actores sociales, las acciones articuladas, los responsables de su ejecución y el plazo para su cumplimiento. Lo anterior quedará plasmado en el plan de trabajo y se dará seguimiento conforme a lo que se establezca

En el proyecto se ha contemplado una estrategia gerencial, la cual se categoriza como una Estrategia Organizacional, ya que busca a través de la Mesa SAN, la formación de alianzas alrededor del tema SAN. La coordinación estará a cargo del alcalde de Camasca y los delegados de los actores. Desde la Municipalidad, la UTM asumirá un rol clave en el desarrollo de una serie de actividades para la conformación de la Mesa SAN, por ejemplo, el mapeo de actores, análisis de datos e información relevante, desarrollo de informes, etc.

Esta estrategia se concibe como realista, ya que surge de una necesidad identificada en el municipio; es medible porque plantea indicadores de cumplimiento; es específica porque aborda un tema particular que interesa al municipio; es limitada porque tiene un plazo definido; es exhaustiva porque abarca una amplia gama de actividades organizacionales de acuerdo con todos los recursos disponibles y es coherente, porque estará documentada en un plan estratégico de la municipalidad.

Descripción entidad ejecutora

La corporación municipal de Camasca está conformada por el alcalde municipal, un vicealcalde, 6 regidores y 11 técnicos/as responsables de las diferentes dependencias/departamentos de la municipalidad. En este ámbito, la UTM es responsable de velar por el cumplimiento de la planificación estratégica de desarrollo Municipal (PDM) y del Plan de Inversión Municipal Anual (PIMA). La UTM está integrada por las siguientes dependencias /departamentos (Municipalidad de Camasca, 2017, pp.10-13):

- Unidad Municipal de Ambiente (UMA): su función principal es supervisar el cumplimiento de las leyes generales y especiales relacionadas con el saneamiento básico y la contaminación del agua, aire y suelo. Adopta un enfoque de manejo participativo de microcuencas comunales para proteger el entorno natural.
- Unidad de Producción: es responsable de capacitar y brindar asistencia técnica a los productores del municipio en metodologías, tecnologías y buenas prácticas amigables con el medio ambiente.
- Oficina Municipal de la Mujer (OMM): tiene como función transferir capacidades y brindar asistencia técnica para el desarrollo integral de las mujeres y sus organizaciones en el municipio, promoviendo la igualdad de género y el empoderamiento femenino.
- Desarrollo Económico Local (DEL): es responsable de transferir capacidades y proporcionar asistencia técnica a los productores y emprendedores locales, fomentando acciones orientadas al desarrollo económico de la comunidad, como la creación de cajas de ahorro, créditos y el apoyo a las MIPYMES.
- Niñez y Juventud: contribuye al desarrollo de un movimiento social a favor de la niñez y la adolescencia, buscando incidir en la formulación y aplicación de políticas públicas que promuevan su bienestar y desarrollo integral.
- Tesorería: encargada de recaudar, custodiar y administrar los fondos municipales, además de agilizar los procesos de cotización y adquisición de bienes y servicios necesarios para la ejecución de proyectos en beneficio de la población del municipio.

Aliados estratégicos en la implementación (organizaciones sociales vinculadas al proyecto, sea en lo financiero, en lo operativo u otros).

Los actores presentes en el municipio que se involucrarán en la implementación de este proyecto son los siguientes:

Aliados estratégicos	Vinculación con el proyecto
Secretaría de Salud	Participará desarrollando acciones colaborativas y articuladas para el abordaje de los enfoques relacionados con los temas de salud, nutrición, regulaciones sanitarias relacionadas con la producción, conservación, manejo y distribución de alimentos destinados al consumo humano, el control sanitario de los sistemas de tratamiento, de las aguas pluviales, negras y servidas y la disposición de excretas.
Secretaría de Educación	Participará desarrollando acciones colaborativas y articuladas para el abordaje de los enfoques relacionados con los temas de salud, nutrición y huertos escolares en el ámbito de la currícula educativa en los diferentes niveles del sistema educativo hondureño.
Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)	Contribuirá a implementar la evaluación, planificación, coordinación, monitoreo y evaluación de las políticas públicas relacionadas con la seguridad alimentaria y nutricional a fin de lograr una mayor eficacia y efectividad del sistema de protección social, que garanticen el goce de los derechos sociales, económicos, culturales y ambientales de los grupos en situación de pobreza, pobreza extrema y vulnerabilidad de Camasca.
Dirección de Ciencia Tecnología Agropecuaria (DICTA)	Brindará asistencia técnica y apoyo con insumos a los productores para mejorar las condiciones del sector agropecuario de Camasca.
Comité Central Pro-Agua y Desarrollo Integral de Intibucá (COCEPRADII)	Participará desarrollando acciones colaborativas y articuladas para la asesoría de proyectos de agua y alimentos para la educación.
Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	Apoyo a hogares rurales viviendo en extrema pobreza y desnutrición a través del acceso a oportunidades de desarrollo económico y mejores prácticas de salud y nutrición. Sus acciones buscan incrementar las ventas y los ingresos mediante la introducción de buenas prácticas agrícolas y los programas de producción determinados por los factores del mercado de los cultivos comerciales de alto valor. También se enfoca en la expansión de la microempresa fuera de la finca y oportunidades de empleo.
Fondo Hondureño de Inversión Social	Apoyará la promoción del mejoramiento de las condiciones de vida de los grupos sociales marginados en el área rural y urbana, mediante el otorgamiento de financiamientos para programas y proyectos de desarrollo social o económico.
Agencia de cooperación Internacional de Japón (JICA- FOCAL)	Apoyará los procesos orientados al desarrollo de planes de desarrollo comunitario.
Red Solidaria	Apoyará acciones para mejorar las condiciones de vida de la sociedad en el área social enfocado al mejoramiento de vivienda, fogones mejorados, producción, salud y educación.
Proyecto PRO-LENCA	A través de su estrategia central de intervención apunta a mejorar los ingresos, las oportunidades de empleo, la seguridad alimentaria y las condiciones de vida de la población rural pobre, con un enfoque de inclusión social y equidad de género y con miras a la reducción de la pobreza y la pobreza extrema.

Aliados estratégicos	Vinculación con el proyecto
Personal operativo de la municipalidad de Camasca	Llevarán a cabo las actividades operativas del proyecto.
Patronatos Comunitarios	Contribuirán al desarrollo de las actividades propuestas por la Mesa SAN en el ámbito comunitario.
Juntas de Agua	Asegurarán el buen manejo funcionamiento y administración de los acueductos municipales con miras al desarrollo de actividades vinculadas a la SAN.
Sociedad de Padres de Familia	Apoyarán las actividades vinculadas a la seguridad alimentaria y nutricional en el ámbito de los centros educativos de Camasca.

Productos y resultados

Etapa	Objetivos	Metodología	Productos	Actividades
Etapa 1- Diagnóstico para el mapeo de actores y sus interrelaciones con la SAN.	Analizar los factores de articulación de los actores de la mesa SAN para el fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional de la población vulnerable del municipio de Camasca, Intibucá, Honduras en el período comprendido entre el año 2022-2025.	<ul style="list-style-type: none"> Taller de análisis de roles y funciones en el territorio Reuniones para establecer acuerdos comunes de trabajo Talleres para intercambio de información y planificación 	Mapeo de actores sociales presentes en el municipio de Camasca Intibucá	<ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico de mapeo de actores.
Etapa 1- Diagnóstico para el mapeo de actores y sus interrelaciones con la SAN.	Elaborar un diagnóstico de necesidades en SAN con la población vulnerable, antes del 2025.	Reuniones de trabajo	Documento de diagnóstico de necesidades en SAN	<ul style="list-style-type: none"> Selección de instrumentos de diagnósticos. Socialización con actores. Levantamiento de información Análisis de la información. Retroalimentación.
Etapa 2- Establecimiento de criterios para el desarrollo de lineamientos que contribuyan a la conformación de la Mesa SAN.	Discutir la propuesta de lineamientos para el desarrollo y preparación del Plan de Trabajo de la Mesa SAN.	Discusión dirigida	Aprobación de lineamientos.	<ul style="list-style-type: none"> Reflexión sobre los lineamientos y Plan de Trabajo.
Etapa 2- Establecimiento de criterios para el desarrollo de lineamientos que contribuyan a la conformación de la Mesa SAN.	Caracterizar las acciones en seguridad alimentaria y nutricional de los actores presentes en el municipio antes del 2025.	Reuniones de trabajo	Documento de lineamientos para la conformación de la Mesa SAN	<ul style="list-style-type: none"> Socialización de metodologías y políticas de cada actor. Socializar el accionar de cada actor.

Etapa	Objetivos	Metodología	Productos	Actividades
Etapa 3- Facilitación de una guía de preparación del plan de trabajo de la Mesa SAN.	Diseñar plan de trabajo de la Mesa SAN que permita fortalecer la articulación para la atención de la población vulnerable en el municipio de Camasca, antes del 2025.	Reuniones de trabajo Talleres	Plan de trabajo Mesa SAN	<ul style="list-style-type: none"> • Presentación de la problemática en seguridad Alimentaria y nutricional. • Identificación de las familias en inseguridad alimentaria y nutricional. • Levantamiento de necesidades de la población vulnerable. • Elaboración de Plan de Trabajo y presupuesto.

En el Anexo 3 se plantea un ejemplo del plan de trabajo para la Mesa SAN.

Monitoreo y Evaluación

El monitoreo y la evaluación en ámbito de la mesa de SAN será esencial para considerar los siguientes aspectos:

- a) seguir el progreso de las actividades y acciones, identificando si se logran los objetivos y metas establecidos,
- b) Identificar problemas y desafíos tempranamente, permitiendo tomar medidas correctivas y estrategias alternativas,
- c) Aprender y mejorar continuamente, identificando fortalezas, debilidades, lecciones aprendidas y áreas de mejora,
- d) Rendir cuentas y ser transparentes hacia los actores involucrados, informando sobre el uso de recursos, logros y desafíos y
- e) Justificar recursos, evaluando la eficiencia y eficacia de las intervenciones y demostrando el impacto de las inversiones.

Indicadores de proceso.

Variable	Línea base	Indicador	Fórmula de cálculo	Medida de verificación
Cumplimiento de los productos.	0%	Porcentaje de cumplimiento de los productos	$(\text{No. Productos logrados} / \text{Total de productos}) \times 100$	Registros de realización de las actividades vinculadas a las etapas del proceso Mesa SAN. Agendas de reuniones. Diálogos semiestructurados.
Actividad por etapa	0%	Porcentaje de actividades realizadas por etapa del proyecto.	$(\text{No. Actividades ejecutadas en cada etapa} / \text{Total actividades en cada etapa}) \times 100$	Evidencias de las actividades efectuadas por etapa.
Avance del presupuesto	0%	Porcentaje de avance del presupuesto	$(\text{Cantidad de dinero invertido} / \text{Total Presupuesto}) \times 100$	Registros de facturas.

Indicadores de producto.

Variable	Línea base	Indicador	Fórmula de cálculo	Medida de verificación
Capacitaciones desarrolladas	0%	No. capacitaciones realizadas	No. Capacitaciones	Registros de realización de las capacitaciones.
Actores que contribuyen al pilar de disponibilidad de alimentos	0%	% de actores que contribuyen al pilar de disponibilidad de alimentos	$(\text{No. Actores que desarrollan actividades en el pilar de disponibilidad de alimentos} / \text{No. Total de actores}) \times 100$	Registro de actividades desarrolladas en el pilar de disponibilidad de alimentos por los actores de forma articulada
Actores que contribuyen al pilar de acceso de alimentos	0%	% de actores que contribuyen al pilar de acceso de alimentos	$(\text{No. Actores que desarrollan actividades en el pilar de acceso de alimentos} / \text{No. Total de actores}) \times 100$	Registro de actividades desarrolladas en el pilar de acceso de alimentos
Actores que contribuyen al pilar de consumo de alimentos	0%	% de actores que contribuyen al pilar de consumo de alimentos	$(\text{No. Actores que desarrollan actividades en el pilar de consumo de alimentos} / \text{No. Total de actores}) \times 100$	Registro de actividades desarrolladas en el pilar de consumo de alimentos

Variable	Línea base	Indicador	Fórmula de cálculo	Medida de verificación
Actores que contribuyen al pilar de utilización biológica de alimentos	0%	% de actores que contribuyen al pilar de utilización biológica de alimentos	(No. Actores que desarrollan actividades en el pilar de utilización biológica de alimentos/No. Total de actores) x100	Registro de actividades desarrolladas en el pilar de utilización biológica de alimentos

Indicadores de impacto.

Variable	Línea base	Indicador	Fórmula de cálculo	Medida de verificación
Proyectos SAN realizados de forma conjunta en el municipio.	0%	% Proyectos SAN realizados de forma conjunta en el municipio.	(No. Proyectos/Total de proyectos) x 100	Informes de campo.
Líneas de acción fortalecidas en SAN	0%	% Líneas de acción fortalecidas en SAN	(No. de Líneas de acción Total Líneas SAN) x 100	Informes de campo.

Riesgos asociados y cómo se van a prever

La conformación de la Mesa SAN puede enfrentar algunos riesgos que pueden afectar su funcionamiento y los resultados que busca alcanzar. Algunos de los posibles riesgos asociados y cómo se pueden prevenir son:

Riesgo	Acciones de mitigación
Articulación de actores	
Existe el riesgo de que algunos actores participantes en la Mesa SAN no mantengan un compromiso constante y activo en las acciones y decisiones	Para prevenir este riesgo, es importante establecer desde el inicio las expectativas y responsabilidades de cada actor, así como asegurar un espacio de diálogo y participación que fomente el compromiso y la motivación de todos los involucrados.
Desarticulación institucional	Para prevenir este riesgo, es necesario establecer mecanismos de coordinación y comunicación efectivos, promoviendo la participación y colaboración de diferentes instituciones y sectores. Además, se pueden desarrollar alianzas estratégicas y establecer redes de trabajo para fortalecer la articulación y el intercambio de información.

Riesgo	Acciones de mitigación
Organización institucional	
Conflicto de intereses	Los diferentes actores pueden tener intereses y objetivos divergentes, lo que puede generar conflictos dentro de la Mesa SAN. Para prevenir este riesgo, se deben establecer mecanismos de diálogo y negociación que permitan abordar y resolver los conflictos de manera constructiva. Es importante promover una cultura de colaboración y consenso, donde se priorice el bienestar y la seguridad alimentaria de la población.
No realizar seguimientos periódicos	El proyecto incluye indicadores de seguimiento y monitoreo, mediante los cuales se podrá asegurar el cumplimiento de las actividades en los plazos previstos y evaluar si se requieren ajustes.
Financiero	
Demora en la aprobación del presupuesto operativo.	La falta de recursos financieros puede ser un riesgo que afecte la implementación de las acciones de la Mesa SAN. Para prevenir este riesgo, es necesario realizar un análisis detallado de los recursos disponibles y necesarios para llevar a cabo las actividades planificadas. Se pueden explorar diferentes fuentes de financiamiento, como fondos gubernamentales, donaciones, cooperación internacional u otros mecanismos de financiamiento público y privado.
Aumento en el costo del proyecto debido a imprevistos.	Para abordar esta situación, es necesario llevar a cabo una reevaluación exhaustiva de las etapas y actividades del proyecto. Durante esta revisión, se deberán considerar aquellas actividades que puedan ser suprimidas o postergadas sin comprometer la calidad y los objetivos principales del proyecto. De esta manera, se buscará optimizar los recursos y garantizar una gestión más eficiente del presupuesto disponible.
Modificaciones del alcance en el transcurso del proyecto.	Para facilitar una comunicación constante y efectiva dentro del equipo encargado de ejecutar las acciones, se llevarán a cabo revisiones periódicas como parte del proceso de seguimiento. Estas revisiones permitirán abordar cualquier cambio en el alcance de manera oportuna, garantizando así la adaptación adecuada del equipo y el cumplimiento exitoso de los objetivos del proyecto.
Técnico	
Ausencia de competencias para el desarrollo de las acciones planteadas.	Desarrollar un sistema de capacitación y retroalimentación constante durante el desarrollo del proyecto que coadyuve a mejorar las capacidades de los involucrados en la gestión.
Falta de seguimiento y evaluación.	La ausencia de un sistema de seguimiento y evaluación puede dificultar la medición del progreso y la identificación de áreas de mejora en las acciones de la Mesa SAN. Para prevenir este riesgo, es fundamental establecer mecanismos claros de monitoreo y evaluación de las actividades y resultados. Esto implica definir indicadores de seguimiento, recolectar datos relevantes, realizar análisis periódicos y utilizar los resultados para retroalimentar y mejorar las intervenciones.

Etapas	Actividad	Año 1											
		E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
	Identificación de actores participantes del proceso.										X	X	
	Definición de una línea de tiempo para las diferentes fases de ejecución.												X
	Identificación de factores positivos y negativos que puedan afectar el plan.												X
	Definición de indicadores o criterios para el monitoreo del plan.												X
	Elaboración de presupuesto articulado entre los diferentes actores.												X
	Elegir una metodología de gestión para elaborar el plan de trabajo.												X
	Formulación del plan de trabajo.												X
	Plan de trabajo armonizado y consensuado.												X

Presupuesto.

Para llevar a cabo el desarrollo de la estrategia de articulación de actores se requiere un presupuesto total de \$US 38,501.02, ver desglose en Anexo 4, los cuales se detallan en el siguiente cuadro:

Etapa	Presupuesto (\$US)	Financiamiento municipal (\$US)	%	Financiamiento por actores (\$US)	%
I	5,337.18	5,337.18	100	0	0
II	17,030.08	4,768.42	28	12,261.66	72
III	16,133.76	6,937.52	43	9,196.24	57
Total	38,501.02	17,043.12		21,457.90	

VIII. Bibliografía

- Azcuy, L., Roque, Y., Camellón, A. y Serrano, Y. (2021). La mesa de concertación: experiencia de participación multiactoral en el municipio Placetas, Cuba 2016-2019. *Sociológica*, 36(104), 145-181. <https://www.scielo.org.mx/pdf/soc/v36n104/2007-8358-soc-36-104-145.pdf>
- Ballesteros Riveros, D. P. y Ballesteros Silva, P. P. (2008). Una forma práctica para aplicar el sistema Kanban en las mipymes colombianas. *Scientia et Technica*, (39), 200-205. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=84920503036>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2021). *Evaluación de los efectos e impactos de la tormenta tropical Eta y el huracán Iota en Honduras*. Nota Técnica No. IDB-TN-2168. USA. <https://publications.iadb.org/publications/spanish/viewer/Evaluacion-de-los-efectos-e-impactos-de-la-tormenta-tropical-Eta-y-el-huracan-Iota-en-Honduras..pdf>
- Banco Interamericano de Desarrollo. (2022). *Seguridad alimentaria en Centroamérica, Panamá, República Dominicana, México y Haití. Panorama y respuestas para garantizar la seguridad alimentaria en la región*. M. Deza y M. Ruiz Arranz (editoras). USA. <https://publications.iadb.org/publications/spanish/viewer/Panorama-y-perspectivas-de-la-seguridad-alimentaria-en-Centroamerica-Panama-Republica-Dominicana-CAPARD-Mexico-y-Haiti.pdf>
- Burlandy, L.; Mahalhaes, R.; Maluf, R. 2006. Construção e promoção de sistemas locais de segurança alimentar e nutricional: aspectos productivos, de consumo, nutricional e de políticas públicas. Series Relatorios Técnicos 3. Rio de Janeiro, CPDA/UFRRJ. 45p. <https://www.ufrrj.br/cpda/ceresan/docs/relatoriotecnico3.pdf>
- Cañón León, D. J. 2017. *Estudio de la articulación de las políticas de seguridad alimentaria y nutricional y atención primaria social desde la perspectiva de su implementación:*

El Caso del Departamento de Caldas Periodo 2014-2016. Universidad Nacional de Colombia.

<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/62834/52761398.2017..pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Castellano, Lendinez, L. (2019). Kanban. Metodología para aumentar la eficiencia de los procesos. *3C Tecnología. Glosas de innovación aplicadas a la pyme*, 8(1), 30-41.

https://www.3ciencias.com/wp-content/uploads/2019/03/ART.-2-TECNO-Ed.-29_Vol.-8_nº-1-1.pdf

Consortio de Organizaciones Humanitarias. (2020). *Informe de situación de familias en inseguridad alimentaria. Proyecto: CA-4 Seguridad alimentaria. Centroamérica.* 93p.

https://www.accioncontraelhambre.org/sites/default/files/documents/echo_ca4_2020_informe_situacion_familias_en_inseguridad_alimentaria_0.pdf

Comisión Presidencial Coordinadora de la Política del Ejecutivo en Materia de Derechos Humanos. (2011). *Derecho humano a la alimentación y a la seguridad alimentaria.*

Comisión Presidencial Coordinadora de la Política del Ejecutivo en materia de derechos humanos. Guatemala. <https://www.corteidh.or.cr/tablas/r29521.pdf>.

DIGITAL GREEN. (2017). *Honduras: evaluación a fondo de los servicios de extensión y asesoramiento. Proyecto de Desarrollo de Capacidades locales de Extensión.*

USAID-DIGITALGREEN, CARE, IFPRI. Honduras.

<https://www.digitalgreen.org/wp-content/uploads/2017/09/DLEC-Honduras-In-Depth-Assessment-Final-Español.pdf>

Gaete, J., Villaroel, R., Figueroa, I., Cornide-reyes, H., & Muñoz, R. (2021). Enfoque de aplicación ágil con Scrum, Lean y Kanban. *Revista Chilena de Ingeniería*, 29(1), 141-

157. https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-33052021000100141

Global Report on Food Crises. 2023. *2023 Global report on food crises. Joint analysis for better decisions*. GRFC Rome.

<https://www.fsinplatform.org/sites/default/files/resources/files/GRFC2023-compressed.pdf>

Hernández, A., Mérida, C. M., Morales, J. D., Vargas, V. N. y Espinal, J. R. (2019).

Situación nutricional y de seguridad alimentaria de la población étnica lenca (Intibucá, Honduras). *Revista Española de Nutrición Comunitaria*, 25(2), 1-11.

https://www.renc.es/imagenes/auxiliar/files/RENC_2019_2_04_A_Hernandez_Pueblo_lenca.pdf

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. (2009). *La seguridad alimentaria para el IICA*. San José, Costa Rica.

http://repiica.iica.int/otrosdocumentos/SeguridadAlimentarias_Quees_Esp.pdf

Kopp, C. (2015). *Espacios de diálogo como estrategia para integrar el derecho a la alimentación en municipios rurales de América Latina*. Recomendaciones para su conformación y fortalecimiento. FAO. Roma.

<https://www.fao.org/3/i4563s/i4563s.pdf>

Llobet, M. (2014). La innovación social en la seguridad alimentaria en Quebec. Algunas lecciones para el contexto español. *Documentación Social*, 174, 71-94.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5009497>

Municipalidad de Camasca. (2017). *Plan de desarrollo municipal con enfoque de ordenamiento territorial*. Camasca, Intibucá. Honduras.

Organización de las Naciones Unidas. (2018). *La agenda 2030 y los objetivos de desarrollo sostenible, Una oportunidad para América Latina y el Caribe*. Santiago, Chile. 93p.

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/40155/24/S1801141_es.pdf

- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (2005). *El sistema agroforestal quesungual. Una opción para el manejo de suelos en zonas secas de ladera*. Honduras. <https://www.fao.org/3/at763s/at763s.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, Agencia Española de Cooperación Internacional y Centro de Tecnología Agrícola. (2007). *Guía práctica. Mesa técnica de coordinación municipal en seguridad alimentaria y nutricional*. FAO/PESA. El Salvador. <https://www.fao.org/3/at742s/at742s.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (2011). *La seguridad alimentaria: información para la toma de decisiones. Guía práctica*. FAO Roma. <https://www.fao.org/3/al936s/al936s00.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (2011). *Seguridad alimentaria y nutricional. Conceptos básicos*. FAO. Honduras. <https://www.fao.org/3/at772s/at772s.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (2011). *Modelo de intervención en seguridad alimentaria y nutricional a nivel municipal. Sistematización de la experiencia en San Juan de Limay, Nicaragua*. FAO. Nicaragua.. https://coin.fao.org/coin-static/cms/media/11/13523266649840/limay_sistematizacion_20-03-2012.pdf
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación. (2016). *Los programas municipales de seguridad alimentaria y nutricional PROMUSAN*. FAO PESA. Honduras. <https://www.fao.org/3/i5644s/i5644s.pdf>
- Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola, Organización Mundial de la Salud, Programa Mundial de Alimentos y Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia. (2023). *Versión resumida del estado de la seguridad alimentaria y la nutrición en el mundo*

2023. *Urbanización, transformación de los sistemas agroalimentarios y dietas saludables a lo largo del continuo rural-urbano*. Roma. FAO.

<https://reliefweb.int/report/world/version-resumida-la-seguridad-alimentaria-y-la-nutricion-en-el-mundo-2023-el-estado-de-urbanizacion-transformacion-de-los-sistemas-agroalimentarios-y-dietas-saludables-lo-largo-del-continuo-rural-urbano>

Organización Panamericana de la Salud, Instituto de Nutrición de Centro América y Panamá.

(2011). *Perfil nutricional de los hogares en los municipios del corredor seco de Honduras, 2010*. Tegucigalpa, Honduras..

<https://obsan.unah.edu.hn/dmsdocument/12295-2011-12-incap-ops-perfil-nutricional-de-los-hogares-en-los-municipios-del-corredor-seco-de-honduras-2010-pdf>

Ordoñez, J., Hellin, J. (2017). *El sistema “quesungual”*. *Agroforestería y manejo de suelos para la producción de maíz y frijol en laderas*. World Agroforestry Centre. Working Paper No. 280. Lima, Perú..

<https://apps.worldagroforestry.org/downloads/Publications/PDFS/WP18007.pdf>

Penagos, A. M., Ospina, C. (2019). *La agenda 2030 y la transformación de los territorios rurales: un desafío para la institucionalidad latinoamericana. 2030 - Alimentación, agricultura y desarrollo rural en América Latina y el Caribe*. No. 31. Santiago de Chile: FAO.. <https://www.fao.org/3/ca5432es/ca5432es.pdf>

Programa de Sistemas de Información para la Resiliencia en Seguridad Alimentaria y

Nutricional de la región del SICA. (2022). *Análisis de inseguridad alimentaria aguda de la CIF. Diciembre 2021-agosto 2022*. Honduras.

https://www.sica.int/documentos/informe-del-analisis-de-inseguridad-alimentaria-aguda-de-la-cif-honduras-diciembre-2021-agosto-2022_1_129149.html

- Ramírez, R. F., Vargas, P. L. y Cárdenas, O. S. (2020). La seguridad alimentaria: una revisión sistemática con análisis no convencional. *Revista Espacios*, 41(45), 319-328.
<https://revistaespacios.com/a20v41n45/a20v41n45p25.pdf>
- Reinoso, I., Pico, H., Pumisacho, M., Montes de Oca, F., Monteros, C., Cuesta, X. y Thiele, G. (2007). *Cadenas agroalimentarias: plataformas de concertación y proyectos compartidos*. INIAP. Papa Andina, COSUDE. Quito, Ecuador.
- Rodríguez Quirós, R. (2017). Seguridad Alimentaria: Evolución conceptual y relación con el cambio climático. *Revista Universidad en Diálogo*, 7(2), 97-105.
<https://www.revistas.una.ac.cr/index.php/dialogo/article/view/10125/12392>
- Schejtman, A., Chiriboga, M. (2009). *Desarrollo territorial, soberanía y seguridad alimentaria*. Documento de Trabajo No. 62. Programa Dinámicas Territoriales Rurales. RIMISP. Santiago, Chile.. https://www.rimisp.org/wp-content/files_mf/1366349261N622010SchejtmanChiribogaDesarrolloTerritorialSoberaniaSeguridadAlimentaria.pdf
- Sepúlveda, S., Rodríguez, A., Echeverri, R. y Portilla, M. (2003). *El enfoque territorial del desarrollo rural*. IICA, Costa Rica.. <http://repiica.iica.int/docs/B0400e/B0400e.pdf>
- Thiele, G., Oros, R. y Velasco, C. (2005). *Construcción de plataformas de concertación*. En G. Thiele y T. Bernet (Eds.), *Conceptos, Pautas y Herramientas: Enfoque participativo en cadenas productivas y plataformas de concertación*. Papa Andina. Perú. p: 77-82.
- Tymkiw, N., Bournissen, J. M. y Tumino, M. C. (2020). SCRUM como herramienta metodológica para el aprendizaje de la programación. *Revista Iberoamericana de Tecnología en Educación y Educación en Tecnología*, 26, 81-89.
http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1850-99592020000200010

- Universidad Nacional Autónoma de Honduras. (2022). *La seguridad alimentaria: un desafío en tiempos de inflación*. Boletín Oficial de la Universidad Nacional Autónoma de Honduras, No. 29. Honduras.. <https://dircom.unah.edu.hn/dmsdocument/13275-boletin-unah-029-junio-2022-pdf>
- Universidad Nacional Autónoma de Honduras. (2022). *Perfil sociodemográfico de Camasca. Intibucá*. Tegucigalpa: IIES-UNAH. <https://oee.unah.edu.hn/assets/Perfiles-Sociodemograficos/Intibuca-10/Reporte-de-1002-Intibuca-Camasca.pdf>
- Vega Játiva, M., Meza Cruz, B., Solórzano, J.E., Macías, J.E. 2022. La seguridad alimentaria como instrumento para reducir la desnutrición. *Memorias Sucre Review* 2(1), 385-404.
https://ojs.estudiantesucre.edu.ec/index.php/memorias_sucre_review/article/view/83

IX. Anexos

Anexo 1. Involucrados y sus actividades, análisis de poder.

Involucrado	Actividad
Secretaría de Salud	Es el ente el encargado de lo concerniente a la formulación, coordinación, ejecución y evaluación de las políticas relacionadas con la protección, fomento, prevención, preservación, restitución y rehabilitación de la salud de la población, las regulaciones sanitarias relacionadas con la producción, conservación, manejo y distribución de alimentos destinados al consumo humano, el control sanitario de los sistemas de tratamiento, de las aguas pluviales, negras y servidas y la disposición de excretas, así como lo referente a inhumaciones, exhumaciones, cementerios, crematorios, en coordinación con las autoridades municipales, el control y vigilancia de la producción y venta de productos farmacéuticos, cosméticos y sustancias similares de uso humano y la producción, tráfico, tenencia, uso y comercialización de drogas psicotrópicas.
Secretaría de Educación	Es el ente rector de la formulación, coordinación, ejecución y evaluación de las políticas relacionadas con todos los niveles del sistema educativo formal, con énfasis en el nivel de educación básica, exceptuando la educación superior; lo relativo a la formación cívica de la población y el desarrollo científico, tecnológico y cultural; la alfabetización y educación de adultos, incluyendo la educación no formal y la extraescolar.
Comité Central Pro-Agua y Desarrollo Integral de Intibucá (COCEPRADII):	Organismo orientado a la asesoría de proyectos de agua y alimentos para la educación. Posee capacidad en gestión de proyectos, capacitaciones a maestros
Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)	Apoya a hogares rurales viviendo en extrema pobreza y desnutrición a través del acceso a oportunidades de desarrollo económico y mejores prácticas de salud y nutrición. En sus acciones trata de incrementar las ventas y los ingresos mediante la introducción de buenas prácticas agrícolas y los programas de producción determinados por los factores del mercado de los cultivos comerciales de alto valor. También se enfoca en la expansión de la microempresa fuera de la finca y oportunidades de empleo.
Agencia de cooperación Internacional de Japón (JICA- FOCAL	Apoya con la elaboración de planes de desarrollo comunitario con insumos para la elaboración de Plan de Desarrollo Municipal.
Dirección de Ciencia Tecnología Agropecuaria (DICTA)	Brinda asistencia técnica y apoyo con insumos a los productores para mejorar las condiciones del sector agropecuario del país
Fondo Hondureño de Inversión Social (FHIS)	Promueve el mejoramiento de las condiciones de vida de los grupos sociales marginados en el área rural y urbana, mediante el otorgamiento de financiamientos para programas y proyectos de desarrollo social o económico.
Vida Mejor	Es un programa que va encaminado a mejorar las condiciones de vida de la sociedad en el área social enfocado al mejoramiento de vivienda, fogones mejorados, producción, salud y educación.
Proyecto PROLENCA	Busca mejorar los ingresos, las oportunidades de empleo, la seguridad alimentaria y las condiciones de vida de la población rural pobre, con un enfoque de inclusión social y equidad de género y con miras a la reducción de la pobreza y la pobreza extrema.
<ul style="list-style-type: none"> • Actores con bajo poder y bajo interés, entre ellos encontramos a COCEPRADII y JICA quienes ejecutan un proyecto con una cobertura muy baja y muestran apatía a la articulación y complementariedad con los demás actores presentes. • Actores con bajo poder y alto interés, PROLENCA es un proyecto de gobierno con fondos muy limitados, pero tiene el mandato de promover la articulación con los demás actores presentes en el territorio. • Actores con alto poder y bajo interés, la secretaría de educación, salud, SEDIS y USAID tienen una fuerte intervención a nivel del territorio, pero sus intervenciones las realizan de forma directa sin coordinar con el resto de los actores (cumplen metas). • Actores con alto poder e interés, DICTA y Vida mejor asisten a un porcentaje alto de la población disponen de recurso y en su mandato esta promover la articulación de actores a través de diferentes espacios de articulación. 	

Anexo 2. Lineamientos para la conformación de la Mesa SAN.

Los lineamientos para el desarrollo de la Mesa SAN establecen recomendaciones o instrucciones para abordar la temática de Inseguridad Alimentaria y Nutricional (InSAN) de manera coherente y efectiva, a continuación, se consideran los siguientes aspectos:

1. Sobre el estado de la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN) en Camasca. Es importante hacer una reflexión sobre la seguridad alimentaria y nutricional en Camasca, para esto hay que considerar los siguientes aspectos:

- **Conciencia y sensibilización:** Reflexionar sobre la inseguridad alimentaria en Camasca permitirá tomar conciencia de la situación y sensibilizar a los diferentes actores, sobre las dificultades y desafíos que enfrentan las familias y comunidades en términos de acceso a alimentos suficientes, nutritivos y culturalmente adecuados.
- **Identificación de causas y factores:** Con lo anterior, se podrá analizar y comprender las causas subyacentes y los factores que contribuyen a esta problemática en Camasca. Esto incluye aspectos socioeconómicos, culturales, ambientales y políticos que pueden estar afectando el acceso a alimentos y la nutrición de la población. Esta comprensión es fundamental para diseñar estrategias y acciones efectivas.
- **Generación de soluciones adecuadas:** Los diferentes análisis de la SAN permitirán generar ideas y propuestas de soluciones específicas y adaptadas a la realidad de Camasca. Al entender los desafíos y las necesidades de la población, se podrán diseñar intervenciones que aborden los problemas de manera integral y sostenible, considerando la diversidad cultural y los derechos humanos.
- **Mobilización de recursos y actores:** Con las diferentes percepciones de la SAN en Camasca se podrán movilizar recursos y actores clave para abordar el problema. Al generar conciencia y comprensión sobre la situación, es más probable que se generen

alianzas y se destinen recursos financieros, técnicos y humanos para implementar programas y proyectos que mejoren la seguridad alimentaria y nutricional de la población.

- **Monitoreo y evaluación:** La reflexión continua sobre la SAN permitirá monitorear y evaluar el impacto de las intervenciones y medidas implementadas. Esto ayudará a ajustar y mejorar las estrategias, identificar buenas prácticas y lecciones aprendidas y asegurar que se estén logrando avances significativos en la reducción de la inseguridad alimentaria en Camasca.

2. Importancia de diagnóstico de SAN en Camasca. Para el diagnóstico de la SAN en Camasca es importante considerar:

- **Comprensión de la situación:** El diagnóstico permite tener una visión clara y detallada de la situación de inseguridad alimentaria en Camasca. También, ayuda a comprender la magnitud del problema, las características de la población afectada, las causas subyacentes y los factores que contribuyen a la inseguridad alimentaria. Esta comprensión es fundamental para diseñar estrategias y acciones adecuadas.
- **Identificación de necesidades:** La identificación de las necesidades específicas de la población en términos de SAN, permitirá entender las carencias y los desafíos que enfrentan las familias y comunidades, así como las barreras que limitan su acceso a una alimentación adecuada. Esto orientará la formulación de soluciones efectivas y adaptadas a la realidad local.
- **Diseño de políticas y programas:** El diagnóstico proporcionará una base sólida para el diseño de políticas y programas dirigidos a abordar la SAN en Camasca. Permitirá identificar las áreas prioritarias de intervención, establecer metas, definir objetivos claros y construir estrategias y medidas específicas. Sin un diagnóstico adecuado, es difícil desarrollar políticas y programas eficaces y eficientes.

- **Asignación de recursos:** El diagnóstico ayudará a justificar la asignación de recursos financieros, técnicos y humanos para combatir la inseguridad alimentaria en Camasca. Proporcionará datos y evidencias que respaldan la necesidad de invertir en programas y proyectos orientados a mejorar el acceso a alimentos y la nutrición de la población. También ayudará a priorizar los recursos disponibles para maximizar su impacto.
- **Monitoreo y evaluación:** El diagnóstico establece una línea de base para monitorear y evaluar el progreso en la reducción de la inseguridad alimentaria en Camasca. Permitirá realizar un seguimiento de los indicadores clave, medir el impacto de las intervenciones implementadas y ajustar las estrategias según sea necesario. Sin un diagnóstico inicial, es difícil evaluar el éxito de las acciones tomadas y realizar mejoras continuas.

3. Revisión del plan estratégico municipal. Es importante conocer el plan estratégico municipal de Camasca en relación al tema de SAN, para este fin es necesario tomaren cuenta los siguientes elementos:

- **Orientación de acciones:** proporciona una guía clara sobre las metas, objetivos y acciones que el municipio de Camasca ha establecido para abordar la SAN. Conocer este plan ayudará a alinear las acciones e iniciativas con las prioridades y estrategias definidas por el gobierno local, evitando duplicidad de esfuerzos y asegurando una mayor efectividad en la consecución de resultados.
- **Marco de referencia:** aporta información sobre las prioridades identificadas, las estrategias propuestas, los recursos disponibles y las áreas de enfoque específicas. Conocer este marco permite entender el contexto en el que se están desarrollando las acciones y ayudará a tomar decisiones informadas para promover la seguridad alimentaria en Camasca.
- **Colaboración y coordinación:** el conocimiento del plan estratégico municipal facilitará la colaboración y coordinación con las autoridades locales y otras organizaciones involucradas en la seguridad alimentaria y nutricional en Camasca. Permitirá establecer

vínculos y alianzas estratégicas con actores clave, compartir recursos y conocimientos y trabajar de manera conjunta para alcanzar los objetivos comunes.

- **Transparencia y rendición de cuentas:** conocer el plan permite evaluar el desempeño de las autoridades locales con relación a sus compromisos y metas establecidas. Esto fomenta la participación ciudadana, la fiscalización y la exigencia de resultados, generando un entorno propicio para la mejora continua y la responsabilidad compartida en la gestión de la seguridad alimentaria y nutricional.
- **Enfoque integral y sostenible:** el plan estratégico municipal aborda la seguridad alimentaria y nutricional desde una perspectiva integral y sostenible, considerando aspectos sociales, económicos, ambientales y culturales. Conocer el plan permite comprender cómo se están abordando estos diferentes aspectos y cómo se promueve la sostenibilidad a largo plazo.

4. Conformación de la Mesa SAN. La conformación de la Mesa de SAN es necesaria por varias razones:

- **Coordinación y colaboración:** permite reunir a diferentes actores relevantes, como representantes del gobierno local, organizaciones de la sociedad civil, instituciones públicas y privadas, para trabajar de manera coordinada y colaborativa en la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional. Esto evita la duplicación de esfuerzos y promueve la eficiencia en el uso de recursos.
- **Enfoque integral:** permite abordar la problemática de la seguridad alimentaria de manera integral, considerando no solo la disponibilidad de alimentos, sino también aspectos relacionados con la nutrición, la calidad de los alimentos, el acceso a los mismos y las prácticas alimentarias saludables. Esto garantiza una aproximación más completa y efectiva a los desafíos existentes.
- **Participación y representatividad:** asegura la participación de diferentes actores y sectores involucrados en la seguridad alimentaria, incluyendo a la población local y los beneficiarios

directos. Esto garantiza que las decisiones y acciones tomadas sean inclusivas, tomando en cuenta las necesidades y perspectivas de todos los grupos de interés.

- **Gestión de recursos:** gestiona de manera más eficiente los recursos disponibles para abordar la SAN. Se pueden identificar oportunidades de financiamiento, establecer alianzas estratégicas y buscar fuentes de apoyo adicionales para fortalecer las acciones y proyectos relacionados con la seguridad alimentaria y nutricional.
- **Seguimiento y evaluación:** facilita el seguimiento y evaluación de las acciones implementadas en el marco de SAN. Se pueden establecer mecanismos de monitoreo, recolección de datos y análisis de resultados para evaluar el impacto de las intervenciones y realizar ajustes necesarios en función de los resultados obtenidos.

5. Desarrollar un acuerdo municipal. Es necesario desarrollar un acuerdo municipal integrador de los actores participantes en la Mesa SAN con miras a la sostenibilidad en el tiempo por las siguientes razones:

- **Compromiso y responsabilidad compartida:** se establecen compromisos claros, roles y responsabilidades de cada actor, lo que fortalece la colaboración y la continuidad de las acciones a lo largo del tiempo.
- **Continuidad y sostenibilidad:** La sostenibilidad de las iniciativas de SAN requiere de un enfoque a largo plazo, de esta forma se proporciona una base sólida para garantizar la continuidad de la Mesa SAN y las acciones que se llevan a cabo, además de establecer lineamientos para la planificación estratégica, la asignación de recursos y la implementación de políticas y programas a largo plazo.
- **Coordinación y sinergias:** permite alinear esfuerzos, evitar duplicación de actividades y optimizar el uso de recursos disponibles. Además, promueve la colaboración entre diferentes sectores y garantiza una visión común y compartida hacia la seguridad alimentaria y nutricional en el municipio.

- Estabilidad institucional: el marco legal o normativo respalda su existencia y funcionamiento, se reducen los riesgos de cambios bruscos en las políticas o en la asignación de recursos. Esto contribuye a mantener la continuidad de las acciones y proyectos en el tiempo.
- Rendición de cuentas y transparencia: establece mecanismos para el seguimiento y la evaluación de los resultados, así como para la divulgación de información relevante a la comunidad y otros actores involucrados. Esto fomenta la confianza y el apoyo de la población, así como la rendición de cuentas de los actores participantes.

6. Identificación de problemas, necesidad o potencialidades temáticas del municipio. La identificación de problemas, necesidades o potencialidades temáticas del municipio es importante por las siguientes razones:

- Enfoque de recursos: permite enfocar los recursos disponibles de manera efectiva y eficiente. Identificar los problemas y necesidades específicas del municipio nos ayuda a dirigir los recursos, tanto humanos como financieros, hacia las áreas donde se requiere mayor atención. También nos permite identificar las potencialidades del municipio y aprovecharlas para impulsar su desarrollo.
- Priorización de acciones: ayuda a priorizar las acciones y estrategias a implementar. Al conocer los problemas y necesidades del municipio, es posible establecer una jerarquía y determinar cuáles son los aspectos que requieren una atención inmediata. Esto nos permite focalizar nuestros esfuerzos en abordar los desafíos más apremiantes y generar un impacto significativo en la calidad de vida de la comunidad.
- Diseño de programas y proyectos: facilita el diseño de programas y proyectos adaptados a las necesidades del municipio. La identificación de problemas y necesidades específicas proporciona información clave para diseñar intervenciones adecuadas y efectivas. Nos permite desarrollar programas y proyectos que aborden los desafíos identificados,

respondiendo de manera directa a las demandas de la comunidad y maximizando los resultados.

- **Participación y empoderamiento:** fomenta la participación y el empoderamiento de la comunidad. Al identificar los problemas y necesidades locales, se involucra a la comunidad en el proceso de identificación y búsqueda de soluciones. Esto promueve la participación ciudadana, fortalece el sentido de pertenencia y empodera a los ciudadanos para ser parte activa en la generación de cambios positivos en su entorno.
- **Planificación estratégica:** permite una planificación estratégica adecuada. La identificación de problemas, necesidades o potencialidades temáticas del municipio proporciona una base sólida para la planificación estratégica a corto, mediano y largo plazo. Ayuda a establecer metas y objetivos claros, definir acciones concretas y monitorear los avances en la resolución de los problemas identificados.
- **Evaluación de impacto:** facilita la evaluación del impacto de las intervenciones. Al tener claridad sobre los problemas y necesidades del municipio, se puede medir y evaluar de manera más precisa el impacto de las acciones implementadas. Esto permite ajustar y mejorar las estrategias en función de los resultados obtenidos, promoviendo la eficacia y la eficiencia de las intervenciones.

7. Establecimiento de prioridades. Para establecer prioridades sobre seguridad alimentaria y nutricional en Camasca, es necesario tener en cuenta:

- **Salud y bienestar de la población:** la SAN es fundamental para garantizar el acceso a una alimentación adecuada y suficiente para todos los habitantes de Camasca. Establecer prioridades en este tema permite enfocar los esfuerzos en aquellos grupos de la población que son más vulnerables o que enfrentan mayores dificultades para acceder a alimentos nutritivos. Al hacerlo, se promueve la salud y el bienestar de la comunidad.

- Reducción de la pobreza y desigualdad: la InSAN está estrechamente relacionada con la pobreza y la desigualdad. Al establecer prioridades en seguridad alimentaria y nutricional, se busca reducir las brechas de desigualdad y mejorar las condiciones de vida de las personas en situación de vulnerabilidad. Al asegurar el acceso a alimentos nutritivos, se contribuye a romper el ciclo de la pobreza y se fomenta un desarrollo más equitativo en la comunidad.
- Desarrollo sostenible: la SAN es uno de los pilares del desarrollo sostenible. Al establecer prioridades en este ámbito, se busca promover prácticas agrícolas sostenibles, proteger los recursos naturales y garantizar la producción y distribución de alimentos de manera responsable y respetuosa con el medio ambiente. Esto contribuye a un desarrollo local sostenible y a largo plazo.
- Fortalecimiento de la autonomía y resiliencia: al establecer prioridades en SAN, se busca fortalecer la autonomía y resiliencia de la comunidad frente a situaciones de crisis o adversidad. Esto implica promover la producción local de alimentos, el desarrollo de sistemas de almacenamiento y distribución eficientes, y el fomento de habilidades y conocimientos en agricultura y producción de alimentos. Estas acciones permiten a la comunidad ser más autosuficiente y estar mejor preparada para hacer frente a desafíos futuros.
- Participación y gobernanza local: establecer prioridades en SAN implica involucrar a la comunidad en la toma de decisiones y en la implementación de acciones concretas. Esto promueve la participación ciudadana, fortalece la gobernanza local y crea un sentido de responsabilidad compartida en el cuidado de la seguridad alimentaria. La participación activa de la comunidad asegura que las acciones se ajusten a las necesidades y realidades locales, generando un impacto más significativo y sostenible.

8. Desarrollo de un plan de trabajo. El plan de trabajo es de suma importancia para la Mesa de SAN de Camasca, para este proceso es importante considerar:

- Organización y estructura: proporciona una estructura organizativa y una guía para las actividades y acciones que se llevarán a cabo en el marco de la mesa de seguridad alimentaria y nutricional. Define las responsabilidades, los roles y las tareas de los diferentes actores involucrados, lo que facilita la coordinación y el trabajo en equipo.
- Establecimiento de objetivos y metas claras: permite establecer objetivos y metas claras que se pretenden alcanzar en términos de seguridad alimentaria y nutricional en Camasca. Estos objetivos pueden estar relacionados con el acceso a alimentos nutritivos, la reducción de la inseguridad alimentaria, el fortalecimiento de la producción local de alimentos, entre otros. Establecer metas específicas y medibles es fundamental para evaluar el progreso y el éxito de las acciones implementadas.
- Optimización de recursos: ayuda a optimizar los recursos disponibles, tanto humanos como financieros. Permite identificar las necesidades de recursos y planificar su asignación de manera eficiente. Además, facilita la identificación de posibles fuentes de financiamiento externas y la búsqueda de alianzas estratégicas con otros actores que puedan aportar recursos adicionales.
- Coordinación y colaboración: La mesa de seguridad alimentaria y nutricional involucra a múltiples actores, como organizaciones gubernamentales, no gubernamentales y comunitarias, instituciones educativas, empresas y sociedad civil. El plan de trabajo proporciona un marco para la coordinación y la colaboración entre estos actores, promoviendo el trabajo conjunto y el intercambio de conocimientos y experiencias.
- Monitoreo y evaluación: establece mecanismos de monitoreo y evaluación para seguir de cerca el progreso de las acciones implementadas y medir su impacto en la SAN de

Camasca. Esto permite realizar ajustes y correcciones en caso necesario, garantizando la efectividad de las intervenciones y la consecución de los objetivos planteados.

- **Transparencia y rendición de cuentas:** proporciona transparencia en las acciones y decisiones tomadas por la Mesa de SAN. Permite comunicar de manera clara y precisa las actividades realizadas, los recursos utilizados y los resultados obtenidos. Esto promueve la rendición de cuentas hacia la comunidad y los actores involucrados, generando confianza y legitimidad en el trabajo realizado.

Anexo 3. Guía para desarrollar el plan de trabajo de la Mesa SAN.

Un plan de trabajo es un documento fundamental que recopila la información necesaria para la ejecución exitosa de un proyecto. Su propósito es establecer de manera clara y concisa los objetivos, procesos y plazos de entrega. Este documento actúa como una guía que orienta y facilita la colaboración y el trabajo en equipo, al tiempo que establece estrategias que permiten alcanzar los objetivos establecidos. En resumen, un plan de trabajo es una herramienta esencial para asegurar una gestión eficiente y organizada, y garantizar el éxito en la implementación de un proyecto.

Un plan de trabajo efectivo contiene varios elementos esenciales que contribuyen a su elaboración y ejecución exitosa. Estos elementos incluyen:

1. **Objetivos:** El plan de trabajo debe establecer claramente los objetivos que se pretenden alcanzar, definiendo la misión, visión y metas tanto internas como externas de la MESA SAN. Las metas son conceptos generales que se buscan alcanzar, mientras que los objetivos son más específicos y deben estar marcados cronológicamente en el calendario de planificación. Al establecer objetivos, es recomendable que sean SMART, que es un acrónimo que representa los siguientes criterios:
 - Específico: Cuanto más detallado y claro sea el objetivo, mejor.
 - Medible: Los objetivos deben ser cuantificables para facilitar la determinación de si se han alcanzado o no.
 - Alcanzable: Es importante que los objetivos sean realistas y alcanzables dentro de las capacidades y recursos disponibles.
 - Relevante: Los objetivos deben ser significativos y pertinentes para el propósito y las necesidades del proyecto o la organización.
 - En tiempo limitado: Los objetivos deben tener una fecha específica en el calendario, evitando dejarlos abiertos indefinidamente.
2. **Recursos:** Es fundamental identificar y considerar los recursos necesarios para la realización del proyecto. Esto incluye personal, materiales y recursos financieros. Un inventario detallado de los recursos disponibles ayudará a determinar el presupuesto necesario y planificar adecuadamente la ejecución del proyecto.

3. Personas: Un plan de trabajo implica la participación de diversas personas o actores vinculados a la Mesa SAN. Es esencial establecer una clara asignación de tareas y responsabilidades, definir la jerarquía de las personas involucradas y establecer un plan de comunicación interno y externo para garantizar una ejecución fluida y minimizar los riesgos.
4. Línea de tiempo: El plan de trabajo debe incluir una planificación temporal que establezca el horizonte general del proyecto, así como una cronología detallada de las diferentes fases de ejecución. Esto permite controlar el progreso del proyecto y asegurar que se cumplan los plazos establecidos.
5. Análisis FODA: Se debe realizar un análisis de los factores internos y externos que pueden influir en el proyecto. El análisis FODA (Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas) ayuda a identificar los elementos clave que afectan el desarrollo del proyecto y permite tomar medidas preventivas o aprovechar oportunidades.
6. Revisión: El plan de trabajo debe establecer los criterios de evaluación y las métricas que se utilizarán para determinar el éxito del proyecto. Esto permite monitorear y medir la evolución del proyecto a lo largo de su desarrollo y realizar ajustes necesarios para alcanzar los objetivos establecidos. Es decir que debe incluir una definición de indicadores o criterios para el monitoreo del plan. Un indicador de desempeño es una herramienta utilizada para evaluar el éxito en la realización de actividades dentro de una empresa. Estos indicadores están diseñados para proporcionar datos medibles sobre el rendimiento de los equipos de trabajo en comparación con ejercicios anteriores o metas establecidas previamente. Su propósito es brindar información objetiva y cuantificable que permita evaluar el progreso y tomar decisiones informadas para mejorar el desempeño en el futuro.
7. Gestión del plan de trabajo. Una metodología de gestión del plan de trabajo es un enfoque sistemático utilizado para planificar, implementar y controlar proyectos. Su objetivo es asegurar que los proyectos se completen dentro del tiempo y presupuesto establecidos, y que se logren los objetivos planteados. A continuación, se describen dos de las metodologías más destacadas:
 - Scrum: Scrum es un modelo de gestión de proyectos que surgió en los años 80, inspirado en la forma en que algunas empresas desarrollaban sus productos. Se basa en la organización ágil de tareas en periodos cortos, generalmente de una semana a un mes, para lograr entregas rápidas (Gaete et

al., 2021, p:142). Algunas ventajas de Scrum son las siguientes: flexibilidad para adaptarse a los cambios en el proceso y requisitos del proyecto, permite una mayor transparencia y visibilidad del progreso del proyecto mediante reuniones diarias y revisiones periódicas (Tymkiw et al. 2020, p: 82-83).

- Kanban es otro modelo de gestión de proyectos que se originó en Toyota Motor Company en 1940. Kanban es un sistema innovador de contenedores de tarjetas que controlan un sistema de información para que un producto sea elaborado con la calidad, oportunidad y exigencias del cliente. Es uno de los más simples de utilizar, ya que se basa en un tablero visual (aunque también existen herramientas digitales) donde se identifican las tareas mediante códigos de color y se mueven a lo largo de las etapas indicadas. Esto permite a todos tener una visión clara del progreso del proyecto y saber quién es responsable de cada tarea (Gaete et al., 2021, p:143). Kanban ofrece mayor flexibilidad y adaptabilidad para manejar cambios en el proceso y requisitos del proyecto, permite una visualización clara del flujo de trabajo y ayuda a detectar cuellos de botella en el proceso de producción, se enfoca en la entrega continua de mejoras pequeñas y en la reducción del tiempo de entrega del proyecto, proporciona mayor transparencia y visibilidad del progreso del proyecto y permite un mayor control del flujo de trabajo y la capacidad de priorizar tareas y proyectos (Ballesteros Riveros y Ballesteros Silva, 2008, p: 201-202; Castellano, 2019, p: 33-34)..

Al incorporar estos elementos en un plan de trabajo, se crea una estructura sólida y organizada que orienta la ejecución del proyecto, maximizando las posibilidades de éxito y minimizando los riesgos.

Para completar el Plan de Trabajo, se propone esta matriz de información:

PLAN DE TRABAJO

I. IDENTIFICACIÓN

Nombre de la Institución:

MESA DE SEGURIDAD ALIMENTARIA. CAMASCA. INTIBUCA. HONDURAS

Representante:

Integrantes de la Mesa:

Período:

Cobertura:

II. FUNDAMENTACIÓN O JUSTIFICACION

III. CUADRO RESUMEN

OBJETIVO	ACTIVIDAD	PRODUCTO	CRONOGRAMA	INDICADOR	RESPONSABLE

IV. RECURSOS

4.1 HUMANOS

4.2 INFRAESTRUCTURA

4.3 MATERIALES

4.3 INSTITUCIONALES

V. PRESUPUESTO Y FINANCIAMIENTO

VI. EVALUACIÓN

Anexo 4. Presupuesto para desarrollar Mesa SAN en Camasca, Intibucá, Honduras

Etapa I

Rubro	\$US
Gastos de Operación	
1. Salarios ¹	
1.1 Alcalde municipal	2,037.09
1.2 Técnico de la Unidad Técnica Municipal (UTM)	3,055.64
Total	5,092.73
2. Materiales ²	
Mobiliario de oficina, otro tipo de mobiliario, PC de escritorio, portátil, fotocopiadora, materiales de oficina e impresión, entre otros	-
Total	-
3. Otros	
3.1 Electricidad, teléfono, agua, internet ³	-
3.4 Refrigerios	244.45
Total	244.45
Total Gastos	5,337.18

¹El rubro de salarios es cubierto por la institución, sin embargo se está considerando solo medio salario del alcalde municipal y el salario completo del técnico de la UTM.

²Estos materiales forman parte del inventario de la municipalidad, por lo tanto, no van a devengar un gasto adicional para el proyecto.

³Estos ítemes están contemplados en el presupuesto ordinario de la municipalidad, por lo tanto, no van a devengar un gasto adicional para el proyecto.

Etapa II

Rubro	\$US
Gastos de Operación	
1. Salarios¹	
1.1 Alcalde municipal	1,629.67
1.2 Técnico de la Unidad Técnica Municipal (UTM)	2,444.51
1.3 Técnico de COCEPRADII	1,222.25
1.4 Técnico de USAID	1,222.25
1.5 Técnico FHIS	1,222.25
1.6 Técnico SEDESOL	1,222.25
1.7 Técnico de Red Solidaria	1,222.25
1.8 Técnico Secretaría de Salud	1,222.25
1.9 Técnico de la Secretaría de Educación	1,222.25
1.10 Técnico de JICA	1,222.25
1.11 Técnico de PROLENCA	1,222.25
1.12 Técnico de DICTA	1,222.25
Total	16,296.73
2. Materiales²	
Mobiliario de oficina, otro tipo de mobiliario, PC de escritorio, portátil, fotocopidora, materiales de oficina e impresión, entre otros	-
Total	-
3. Otros	
3.1 Electricidad, teléfono, agua, internet ³	-
3.4 Refrigerios	733.35
Total	733.35
Total Gastos	17,030.08

¹El rubro de salarios es cubierto por la institución, sin embargo se está considerando solo medio salario del alcalde municipal y el salario completo del técnico de la UTM y en el caso de los técnicos de los actores se está considerando el 50%

²Estos materiales forman parte del inventario de la municipalidad, por lo tanto, no van a devengar un gasto adicional para el proyecto.

³Estos ítemes están contemplados en el presupuesto ordinario de la municipalidad, por lo tanto, no van a devengar un gasto adicional para el proyecto.

Etapa III

Rubro	\$US
Gastos de Operación	
1. Salarios¹	
1.1 Alcalde municipal	1,222.25
1.2 Técnico de la Unidad Técnica Municipal (UTM)	916.69
1.4 Técnico de la Unidad Municipal de Ambiente (UMA)	733.35
1.5 Técnico de Unidad de Producción	794.47
1.6 Técnico de la Oficina Municipal de la Mujer	611.13
1.7 Técnico de Desarrollo Económico Local	611.13
1.8 Técnico de Niñez y Juventud	611.13
1.3 Técnico de COCEPRADII	916.69
1.4 Técnico de USAID	916.69
1.5 Técnico FHIS	916.69
1.6 Técnico SEDESOL	916.69
1.7 Técnico de Red Solidaria	916.69
1.8 Técnico Secretaría de Salud	916.69
1.9 Técnico de la Secretaría de Educación	916.69
1.10 Técnico de JICA	916.69
1.11 Técnico de PROLENCA	916.69
1.12 Técnico de DICTA	916.69
Total	14,667.06
2. Materiales²	
Mobiliario de oficina, otro tipo de mobiliario, PC de escritorio, portátil, fotocopiadora, materiales de oficina e impresión, entre otros	-
Total	-
3. Otros	
3.1 Electricidad, teléfono, agua, internet ³	-
3.4 Refrigerios	1,466.71
Total	1,466.71
Total Gastos	16,133.76

¹El rubro de salarios es cubierto por la institución, sin embargo se está considerando solo medio de todos los involucrados

²Estos materiales forman parte del inventario de la municipalidad y de los actores, por lo tanto, no van a devengar un gasto adicional para el proyecto.

³Estos ítemes están contemplados en el presupuesto ordinario de la municipalidad, por lo tanto, no van a devengar un gasto adicional para el proyecto.